

2021 年度
醴陵市网格化管理服务中心
部门决算

目 录

第一部分 醴陵市网格化管理服务中心概况

- 一、部门职责
- 二、机构设置

第二部分 醴陵市网格化管理服务中心 2021 年度部门决算表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入
决算表
- 三、支出
决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表
- 七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表
- 八、政府性基金
预算财政拨款收入支出
决算表
- 九、国有资本经营预算财政拨款支出
决算表

第三部分 醴陵市网格化管理服务中心 2021 年度部门决算情况说明

- 一、收入支出决算总体情况说明
- 二、收入决算
情况说明
- 三、支出决算
情况说明
- 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
- 七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明
- 八、政府性基金
预算收入支出决算
情况说明
- 九、机关运行经费支出说明

十、一般性支出情况说明十一、政府采购支出说明

十二、国有资产占用情况说明

十三、2021 年度预算绩效情况说明

第四部分 名词解释

第五部分 附件

第一部分

醴陵市网格化管理服务中心概况

一、部门职责

醴陵市网格化管理服务中心贯彻落实党中央关于网格化管理服务工作的方针政策和决策部署，全面落实省委、株洲市委、市委关

于网格化管理服务工作的部署要求，在履行职责过程中坚持和加强党对网格化管理服务工作的集中统一领导。主要职责是：

（一） 贯彻执行中央、省、株洲市有关社会治理创新和便民服务、市场监管、综合执法服务、社会综合治理等公益服务方面的方针、政策和法律、法规、规章；统筹协调全市网格化管理服务的各项工作。

（二） 负责研究拟订本市有关网格化管理服务的中长期发展规划，制定年度计划，并组织实施，为网格化管理提供服务保障。

（三） 负责制定全市网格化阵地建设规范、网格划分规范；负责市级阵地建设、维护与管理等相关事务性工作。

（四） 参与需要市级层面统筹协调的社会治理事件的应急指挥、分类派发、督查督办等工作。

（五） 负责统筹指导全市网格化管理服务信息系统建设、运行、维护工作。

(六) 负责专职网格员的招聘、培训、考核等事务性工作；负责兼职网格员的业务指导工作。

(七) 负责对社会治理要素信息统一采集录入、维护更新、公共安全信息处理工作；组织开展网格内巡查发现、诉求反馈、前期处置、全程监督、政务服务、民生代办服务等事务性工作。

(八) 负责对全市网格化管理服务工作研究、调度、协调和落实的事务性工作；负责督导网格化服务管理体系建设和拓展深化等相关事务性工作。

(九) 承担市委、市人民政府交办的其他工作。

二、机构设置及决算单位构成

(一) 内设机构设置。醴陵市网格化管理服务中心单位内设机构包括 4 个组室，分别为：办公室、综合协调组、平台调度组、督评事务组。

(二) 决算单位构成。醴陵市网格化管理服务中心单位
2021年部门决算汇总公开单位构成包括：醴陵市网格化管理服务
中心单位本级（无下属二级预算单位）。

第二部分

部门决算表

收入支出决算总表

公开 01 表部门：

单位：万元

收入			支出		
项 目	行次	决算数	项 目	行次	决算数
栏 次		1	栏 次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	1960.73	一、一般公共服务支出	14	2027.27
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	15	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	16	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	17	
五、事业收入	5		五、教育支出	18	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	19	
七、附属单位上缴收入	7		20	
八、其他收入	8	20.00	九、卫生健康支出	21	5.88

	9			22	
本年收入合计	10	1980.73	本年支出合计	23	2033.15
使用非财政拨款结余	11	6.44	结余分配	24	
年初结转和结余	12	48.03	年末结转和结余	25	2.06
总计	13	2035.21	总计	26	2035.21

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开 02 表部门：

单位：万元

功能分类科目编码	项 目	本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
	科目名称							
	栏次							
	合计	1980.73	1960.73					20.00
201	一般公共服务支出	1974.84	1954.84					20.00
20199	其他一般公共服务支出	1974.84	1954.84					20.00
2019999	其他一般公共服务支出	1974.84	1954.84					20.00
210	卫生健康支出	5.88	5.88					20.00
21011	行政事业单位医疗	5.88	5.88					20.00
2101102	事业单位医疗	5.88	5.88					20.00

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

公开 03 表部门：

单位：万元

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支 出	经营支出	对附属单位 补助支出
功能分类科 目编码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		2033.15	1838.83	194.32			
201	一般公共服务支出	2027.27	1832.95	194.32			
20199	其他一般公共服务支出	2027.27	1832.95	194.32			
2019999	其他一般公共服务支出	2027.27	1832.95	194.32			
210	卫生健康支出	5.88	5.88				
21011	行政事业单位医疗	5.88	5.88				
2101102	事业单位医疗	5.88	5.88				

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表部门：

_____ 单位：万元

收入			支出					
项 目	行次	金 额	项 目	行次	合 计	一般公共 预算财政 拨款	政府性基 金预算财 政拨款	国有资本经 营预算财政 拨款
栏 次		1	栏 次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	1960.73	一、一般公共服务支出	15	2,001.35	2,001.35		
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	16				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	17				
	4		四、公共安全支出	18				
	5		五、教育支出	19				

	6		六、科学技术支出	20				
	7		21				
	8		九、卫生健康支出	22	5.88	5.88		
本年收入合计	9	1,960.73	本年支出合计	23	2,007.23	2,007.23		
年初财政拨款结转和结余	10	48.03	年末财政拨款结转和结余	24	1.53	1.53		
一般公共预算财政拨款	11	48.03		25				
政府性基金预算财政拨款	12			26				
国有资本经营预算财政拨款	13			27				
总计	14	2,008.76	总计	28	2,008.76	2,008.76		

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

部门：

公开 05 表
单位：万元

项 目		本年支出		
功能分类科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		2007.23	1832.39	174.84
201	一般公共服务支出	2001.35	1826.50	174.84
20199	其他一般公共服务支出	2001.35	1826.50	174.84
2019999	其他一般公共服务支出	2001.35	1826.50	174.84
210	卫生健康支出	5.88	5.88	

21011	行政事业单位医疗	5.88	5.88
2101102	事业单位医疗	5.88	5.88

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

部门：

公开 06 表

单位：万元

经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	1,060.20	302	商品和服务支出	733.09	307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	388.18	30201	办公费	23.96	30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴	55.85	30202	印刷费	20.37	30702	国外债务付息	
30103	奖金	145.41	30203	咨询费	0.50	310	资本性支出	39.04
30106	伙食补助费	23.32	30204	手续费		31001	房屋建筑物购建	

30107	绩效工资	159.29	30205	水费		31002	办公设备购置	37.67
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	13.98	30206	电费		31003	专用设备购置	
30109	职业年金缴费		30207	邮电费	58.68	31005	基础设施建设	
30110	职工基本医疗保险缴费	78.51	30208	取暖费		31006	大型修缮	
30111	公务员医疗补助缴费		30209	物业管理费		31007	信息网络及软件购置更新	
30112	其他社会保障缴费	108.95	30211	差旅费	6.57	31008	物资储备	
30113	住房公积金	56.74	30212	因公出国（境）费用		31009	土地补偿	
30114	医疗费		30213	维修（护）费	41.81	31010	安置补助	
30199	其他工资福利支出	29.99	30214	租赁费	18.75	31011	地上附着物和青苗补偿	
303	对个人和家庭的补助	0.06	30215	会议费		31012	拆迁补偿	
30301	离休费		30216	培训费	14.14	31013	公务用车购置	
30302	退休费		30217	公务接待费	1.64	31019	其他交通工具购置	
30303	退职（役）费		30218	专用材料费	20.86	31021	文物和陈列品购置	
30304	抚恤金		30224	被装购置费		31022	无形资产购置	

30305	生活补助		30225	专用燃料费		31099	其他资本性支出	1.36	
30306	救济费		30226	劳务费	319.60	399	其他支出		
30307	医疗费补助		30227	委托业务费	41.62	39906	赠与		
30308	助学金		30228	工会经费	33.10	39907	国家赔偿费用支出		
30309	奖励金	0.06	30229	福利费	4.42	39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴		
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护费		39999	其他支出		
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用	15.37				
30399	其他对个人和家庭的补助		30240	税金及附加费用					
			30299	其他商品和服务支出	111.70				
人员经费合计		1060.26	公用经费合计						772.12

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

部门：

公开 07 表

单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国 (境)费	公务用车购置及运行费			公务接待 费	合计	因公出国 (境)费	公务用车购置及运行费			公务接待 费
		小计	公务用车 购置费	公务用车 运行费				小计	公务用车 购置费	公务用车 运行费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
5.00					5.00	1.64					1.64

注：本表反映部门本年度“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年一般公共预算财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

部门：

公开 08 表单位：万元

项 目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
功能分类 科目编码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计							

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况

(若本单位无政府性基金收支,请说明:XX 单位没有政府性基金收入,也没有使用政府性基金安排的支出,故本表无数据)。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开 09 表部门:

单位:万元

项 目		本年支出		
功能分类科目编码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计				

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

第三部分

2021 年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2021 年度收、支总计 2035.21 万元。与上年相比，增加 37.31 万元，增长 1.87%，主要是因为社保缴费基数增加。

二、收入决算情况说明

2021 年度收入合计 1980.73 万元，其中：财政拨款收入 1960.73 万元，占 98.99%；上级补助收入 0 万元，占 0%；事业

收入 0 万元，占 0%；经营收入 0 万元，占 0%；附属单位上缴收入 0 万元，占 0%；其他收入 20 万元，占 1.01%。

三、支出决算情况说明

2021 年度支出合计 2033.15 万元，其中：基本支出 1838.83 万元，占 90.44%；项目支出 194.32 万元，占 9.56%；上缴上级支出 0 万元，占 0%；经营支出 0 万元，占 0%；对附属单位补助支出 0 万元，占 0%。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2021 年度财政拨款收、支总计 2008.76 万元，与上年相比，增加 26.86 万元，增长 1.36%，主要是因为社保缴费基数增加。

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明（一）财政拨款支出决算总体情况

2021 年度财政拨款支出 2007.23 万元，占本年支出合计的 98.73%，与上年相比，财政拨款支出增加 74.89 万元，增长

3.88%，主要是因为召开 2021 年人民网举办的全国创新社会治理现场会

（由醴陵市承办）。

（二）财政拨款支出决算结构情况 2021 年度财政拨款支出 2007.23 万元，主要用于以下方面：一般公共服务（类）支出 2001.35 万元，占 99.71%；卫生健康支出（类）支出 5.88 万元，占 0.29%。

（三）财政拨款支出决算具体情况

2021 年度财政拨款支出年初预算数为 1951.91 万元，支出决算数为 2007.23 万元，完成年初预算的 102.83%，其中：

1、 一般公共服务支出（类）其他一般公共服务支出（款）其他一般公共服务支出（项）。

年初预算为 1946.56 万元，支出决算为 2001.35 万元，完成年初预算的 102.81%，决算数大于年初预算数的主要原因是：年中调整预算，下达 2020 年绩效考核奖 7.88 万元；由于人员及社保缴费基数变动，年末结算指标调整人员经费 46.91 万元。

2、 卫生健康支出（类）行政事业单位医疗（款）事业单位医疗（项）。

年初预算为 5.35 万元，支出决算为 5.88 万元，完成年初预算的 109.91%，决算数大于年初预算数的主要原因是：社保缴费基数变动。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明 2021 年度财政拨款基本支出 1832.39 万元，其中：人员经费 1060.26 万元，占基本支出的 57.86%，主要包括基本工资、津贴补贴、奖金、伙食补助费、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职工基本医疗保险缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、其他工资福利支出、奖励金；公用经费 772.12 万元，占基本支出的 42.14%，主要包括办公费、印刷费、邮电费、咨询费、差旅费、维修（护）费、租赁费、培训费、公务接待费、专用材料费、劳务费、委托业务费、工会经费、福利费、其他交通费用、办公设备购置、其他商品和服务支出、其他资本性支出。

七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

2021年度“三公”财政拨款支出预算为5万元，支出决算为1.64万元，完成预算的32.8%，其中：

因公出国（境）费支出预算为0万元，支出决算为0万元，完成预算的0%，与上年相比减少（增加）0万元，减少（增长）0%。

公务接待费支出预算为5万元，支出决算为1.64万元，完成预算的32.8%，决算数小于预算数的主要原因是节约开支，与上年相比增加0.67万元，增长69.08%，增长的主要原因是本年公务接待批次9次，人次120人。

公务用车购置费支出预算为0万元，支出决算为0万元，完成预算的0%，与上年相比减少（增加）0万元，减少（增长）0%。

公务用车运行维护费支出预算为0万元，支出决算为0万元，完成预算的0%，与上年相比减少（增加）0万元，减少（增长）0%。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

2021年度“三公”经费财政拨款支出决算中，公务接待费支出决算1.64万元，占100%，因公出国（境）费支出决算0万元，占0%，公务用车购置费及运行维护费支出决算0万元，占0%。其中：

1、因公出国（境）费支出决算为0万元，全年安排因公出国（境）团组0个，累计0人次。

2、公务接待费支出决算为1.64万元，全年共接待来访团组9个、来宾120人次，主要是株洲天元区网格化中心、荷塘区网格化中心、芦淞区网格化中心、人民网吉林频道、河南鹤壁市淇滨区委政法委、衡东县政法委、长沙高新区、东华股份公司、株洲国投智慧城市产业公司等来我单位调研发生的接待支出。

3、公务用车购置费及运行维护费支出决算为0万元，其中：公务用车购置费0万元，单位本级及二级机构更新公务用车0

辆。公务用车运行维护费 0 万元，截止 2021 年 12 月 31 日，我单位开支财政拨款的公务用车保有量为 0 辆。

八、政府性基金预算收入支出决算情况

2021 年度政府性基金预算财政拨款收入 0 万元；年初结转和结余 0 万元；支出 0 万元，其中基本支出 0 万元，项目支出 0 万元；年末结转和结余 0 万元。具体情况如下：2021 年度本单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出。

九、机关运行经费支出说明

本单位为财政补助事业单位,不属于机关运行经费计算范围。

十、一般性支出情况说明

2021 年本部门开支会议费 150 万元，用于召开 2021 年人民网举办的全国创新社会治理现场会（由醴陵市承办），人数 140 人，内容为表彰 2021 年全国创新社会治理先进典型，总结创新做法和先进经验，提高社会治理现代化、法治化、智能化、专业化水平，打造共建共治共享的社会治理格局；开支培训费 14.24 万元，

用于开展网格员培训，人数 2064 人，内容为网格员业务培训、新一代网格化模式师资班培训、网格人才培训、党史学习教育培训。

十一、政府采购支出说明

本部门 2021 年度政府采购支出总额 279.86 万元，其中：政府采购货物支出 123.06 万元、政府采购工程支出 0 万元、政府采购服务支出 156.80 万元。授予中小企业合同金额 279.86 万元，占政府采购支出总额的 100%，其中：授予小微企业合同金额 0 万元，占授予中小企业合同金额的 0%；货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的 100%，无工程采购授予中小企业合同金额占工程支出，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的 100%。

十二、国有资产占用情况说明

截至 2021 年 12 月 31 日，部门（单位）共有车辆 0 辆，其中，主要领导干部用车 0 辆，机要通信用车 0 辆、应急保障用车 0 辆、执法执勤用车 0 辆、特种专业技术用车 0 辆、其他用车 0 辆；

单位价值 50 万元以上通用设备 0 台（套）；单位价值 100 万元以上专用设备 0 台（套）。

十三、2021 年度预算绩效情况说明

（1）绩效管理评价工作开展情况。

根据预算绩效管理要求，我部门组织对 2021 年度一般公共预算项目支出全面开展绩效自评，其中，一级项目 0 个，二级项目 3 个，共涉及资金 194.32 万元，占一般公共预算项目支出总额的 111.14%。

组织对 2021 年度 0 个政府性基金预算项目支出开展绩效自评，共涉及资金 0 万元，占政府性基金预算项目支出总额的 0%。组织对 2021 年度 0 个国有资本经营预算项目支出开展绩效自评，共涉及资金 0 万元，占国有资本经营预算项目支出总额的 0%。

组织对“人民网 2021 年全国创新社会治理典型案例颁奖暨经验交流会”1 个项目开展了部门评价，涉及一般公共预算支出 150 万元，政府性基金预算支出 0 万元，国有资本经营预算支出 0 万

元。从评价情况来看，顺利圆满协助市委市政府承办好了人民网2021年全国创新社会治理典型案例颁奖暨经验交流会；总结提炼了醴陵市创新社会治理的先进经验；宣传推介好醴陵形象，在创新社会治理方面提升醴陵在全省乃至全国的地位、形象、话语权；学习先进地区创新社会治理模式，取长补短，为我所用。

组织对“醴陵市网格化管理服务中心”1个单位开展整体支出绩效评价，涉及一般公共预算支出1951.51万元，政府性基金预算支出0万元。从评价情况来看，市网格化中心以网格化服务管理提质升级年为主线，围绕深化四级平台、四时机制、四化服务、四种作用为重点，着力抓基础、补短板、提质量、优服务，网格化工作取得了显著成效。全年上报事件4.6万件，代办居民事项4.1万件，收集民情民意7822条。

(2) 部门决算中项目绩效自评结果。“人民网2021年全国创新社会治理典型案例颁奖暨经验交流会”项目绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，项目绩效自评得分为95分。项目全年预算数为150万元，执行数为150万元，完成

预算的 100%。项目绩效目标完成情况：一是从经济效益上，以人民网 2021 年全国创新社会治理典型案例颁奖暨经验交流会在醴举办为契机，进一步宣传推介醴陵形象，营造良好的对外形象，吸引更多资源汇聚醴陵，助力醴陵后续发展；二是从社会效益上，通过学习借鉴全国创新社会治理先进经验，进一步探索总结出适合醴陵社会治理的模式，并在实践中逐步推广应用，造福瓷城百姓。创新社会治理模式，使社会治理更科学高效。发现的主要问题及原因：一是财务管理制度不够规范完善；二是管理方式方法存在不足。下一步改进措施：一是进一步健全和完善财务管理制度及内部控制制度；二是创新管理手段，用新思路、新方法，改进完善财务管理方法，用制度管项目，用制度管资金，杜绝一切腐败现象。

“人民网 2021 年全国创新社会治理典型案例颁奖暨经验交流会”项目绩效自评综述：顺利圆满协助市委市政府承办好人民网 2021 年全国创新社会治理典型案例颁奖暨经验交流会；总结提炼好醴陵市创新社会治理的先进经验；宣传推介好醴陵形象，在创新

社会治理方面提升醴陵在全省乃至全国的地位、形象、话语权；学习先进地区创新社会治理模式，取长补短，为我所用。

(3) 部门评价项目绩效评价结果。

部门评价项目数量 3 个以内的，至少将 1 个部门评价报告向社会公开；部门评价项目数量大于 3 个的，至少将 2 个部门评价报告向社会公开。报告框架可参考《项目支出绩效评价办法》（财预〔2020〕10 号）中《项目支出绩效评价报告（参考提纲）》、《湖南省预算支出绩效评价管理办法》（湘财绩〔2020〕7 号）。

第四部分

名词解释

一、 财政拨款收入：指单位从同级财政部门取得的财政预算资金。

二、 事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动取得的收入。

三、 经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

四、 其他收入：指单位取得的除上述收入以外的各项收入。

五、 使用非财政拨款结余：指事业单位使用以前年度积累的非财政拨款结余弥补当年收支差额的金额

六、 年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

七、 “三公经费”支出：指通过财政拨款资金安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费和公务接待费支出。

八、 机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金。

第五部分

附件

2021 年度醴陵市网格化管理服务中心 部门整体支出绩效评价报告

一、部门概况（一）部门基本情况

1. 在职人员情况

全市网格化服务管理系统分为四个层级，即市设网格化中心、镇（街道）设网格化分中心、村（社区）设网格化工作站和网格设网格员。现有 24 个网格化分中心（城区 5 个，农村 19 个），270 个网格化工作站（城区 48 个，农村 222 个），820 个网格员（城区 220 个，农村 600 个）。共有编制人数 27 人，现有在职事业编制管理人员 17 人，临聘专职网格员 216 人、兼职网格员 597 人，共计 830 个全额拨款人员，无差额拨款和自收自支单位。无离休人员和退休人员。

2. 内设机构设置

醴陵市网格化管理服务中心是市人民政府主管社会事务工作的正科级事业单位，属市一级预算单位。

醴陵市网格化管理服务中心设下列内设机构：

- （1） 办公室。主要负责本单位的政工人事、后勤保障、财务管理、上传下达等日常事务性工作。
- （2） 综合协调组。主要负责社会治理创新管理的研究及推进的事务性工作；承担网格员的业务指导、业务培训和讲解工

作；承担网格化工作的宣传推介工作。（3）平台调度组。主要承担网格化工作四级平台的建设，网格化管理服务平台的系统软硬件维护，网格化基础数据更新、共享、安全、保密等事务性工作；负责为网格化工作提供技术支持及网络保障等；承担网格化工作指挥调度的协调、事件的分流交办、部门工作的融合衔接等工作，组织进行事件处置的会商、数据的综合研判。

（4）督评事务组。负责专、兼职网格员队伍管理工作；负责制定和优化专职网格员考核制度，组织专职网格员的考核等事务性工作；参与镇（街）和市直单位的网格化工作绩效评估工作；负责制定督办巡查计划与方案，组织日常巡查和定期督查的相关事务性工作。

3. 部门职能职责

醴陵市网格化管理服务中心贯彻落实党中央关于网格化管理服务工作的方针政策和决策部署，全面落实省委、株洲市委、市委关

于网格化管理服务工作的部署要求，在履行职责过程中坚持和加强党对网格化管理服务工作的集中统一领导。主要职责是：

（1）贯彻执行中央、省、株洲市有关社会治理创新和便民服务、市场监管、综合执法服务、社会综合治理等公益服务方面的方针、政策和法律、法规、规章；统筹协调全市网格化管理服务的各项工作。

（2）负责研究拟订本市有关网格化管理服务的中长期发展规划，制定年度计划，并组织实施，为网格化管理提供服务保障。（3）负责制定全市网格化阵地建设规范、网格划分规范；负责市级阵地建设、维护与管理等相关事务性工作。

（4）参与需要市级层面统筹协调的社会治理事件的应急指挥、分类派发、督查督办等工作。

（5）负责统筹指导全市网格化管理服务信息系统建设、运行、维护工作。

（6）负责专职网格员的招聘、培训、考核等事务性工作；负责兼职网格员的业务指导工作。

(7) 负责对社会治理要素信息统一采集录入、维护更新、公共安全信息处理工作；组织开展网格内巡查发现、诉求反馈、前期处置、全程监督、政务服务、民生代办服务等事务性工作。

(8) 负责对全市网格化管理服务工作研究、调度、协调和落实的事务性工作；负责督导网格化服务管理体系建设和拓展深化等相关事务性工作。

(9) 承担市委、市人民政府交办的其他工作。

4.重点工作计划

(1) 做好国字号活动服务保障。加强与先进地区的交流探讨，邀请专家学者对我市网格化工作进行把脉问诊，找出症结、补齐短板，进一步优化网格管理，提升网格实效。

(2) 加快“1+4”综合平台建设。与综合治理、综合执法、便民服务、市场监管四个牵头部门的人员、职责、基层服务职

能、平台搭建等对接。（3）加速平台系统转型升级。实现与株洲平台数据和系统一体化运行，推动形成上下贯通的两级平台体系。

（4）加强城区网格优化调整。按照“专属网格”模式实行专项治理，以“一托二”的形式调优网格人员配置

（5）加大农村网格建设力度。网格事件、网格代办、民情民意等业务数量均同比增长。

（6）加大部门融合广度深度。线上实现平台数据应享尽享，线下加强网格联勤联动。

（7）加快推进全科网格建设。建立“多网合一”“多员合一”的网格治理模式。

（二）部门整体支出规模、使用方向和主要内容、涉及范围等。

我中心 2021 年部门预算收入 1980.73 万元，预算安排总支出 2035.21 万元，实际支出 2033.15 万元，其中：基本支出预算 1838.83 万元、实际支出 1838.83 万元，项目支出预算 194.32 万元，实际支出 194.32 万元。

二、部门整体支出管理及使用情况（一）基本支出

我中心 2021 年基本支出全部为人员经费（含在编人员、专兼职网格员）和日常公用经费。基本支出的管理和使用情况如下：2021 年度决算支出 1838.83 万元，其中：人员经费 1060.76 万元；日常公用经费 778.07 万元。人员支出占基本支出的 57.69%，日常公用经费占基本支出的 42.31%。“三公”经费支出情况：我中心厉行节约，全年未产生购置公务用车和因公出国费用，“三公”经费控制较好。2021 年“三公”经费支出 1.64 万元，预算数为 5 万元。

（二）专项支出

1、 专项资金（包括财政资金、自筹资金等）安排落实、总投入等情况分析

专项资金全部为财政预算资金，预算金额为 150 万元，实际支出为 150 万元，预算执行率为 100%。详细情况见以下资金使用具体说明。

2、 专项资金资金使用具体情况

2021 年市网格化管理服务中心专项资金预算总额为 150 万元，

专项资金实际使用情况如下：会务组织费 30 万；嘉宾邀请费（含小礼品）30 万；嘉宾媒体交通费 15 万；醴陵工作全年宣传报道 50 万；住宿餐饮 10 万；醴陵市社会治理专题片 5 万；中央党校课题费 10 万。

3、 专项资金管理情况

资金管理制度健全，项目资料齐全，有申报表及申报依据、预算明细表、专项支出预算绩效目标表、收付款原始凭证等。专项资金均按计划拨付、使用，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况，无超标准开支情况。

三、部门专项组织实施情况

（一）专项组织情况各项支出严格遵守上级和财政部门规定，需政府采购项目严

格按照政府采购程序执行，资金拨付严格按照财政支付流程拨付。

（二）专项管理情况分析

我中心各专项业务均按照国家相关法律法规、财政部门相关文件精神、管理制度实施，专项资金专款专用，资金支付依据和开支标准合法合规，需政府采购项目严格执行政府采购，各项费用严格按照预算规定的费用项目和用途进行资金使用审核、财务核算、列报支付，杜绝超支现象的发生。

四、部门整体支出绩效情况（一）经济性分析

1.本年预算配置控制较好。“三公”经费预算总额仅占全部预算的 32.8%。

2.预算执行方面。支出总额控制在预算总额以内，“三公”经费等一般性支出压减到位，2021年“三公”经费支出 1.64 万元，预算数为 5 万元。

3.支出严格依照相关财务管理规定执行，勤俭节约、精打细算，把每一笔钱都用在刀刃上、紧要处。

4.预算管理及资产管理方面，为加强财务管理，严肃财经纪律，

我局制定了《醴陵市网格化管理服务中心财务管理制度》、《内部控制制度》、《办公用品采购制度》《合同签定制度》等，制度执行总体较为有效，仍需进一步强化，资金使用管理需进一步加强。

（二）效益性分析 2021 年以来，在市委、市政府的正确指导下，市网格化中心以网格化服务管理提质升级年为主线，围绕深化四级平台、四时机制、四化服务、四种作用为重点，着力抓基础、补短板、提质量、优服务，网格化工作取得了显著成效。全年上报事件 4.6 万件，代办居民事项 4.1 万件，收集民情民意 7822 条。

一是强化网格基础，为推进基层治理赋能。牵头组织召开全市网格化工作推进会议，就各镇（街）深入推进网格化工作进行再动员，为推进市域社会治理现代化凝聚合力。出台《2021 年醴陵市镇（街）网格化管理服务绩效评估办法》《醴陵市兼职网格员绩效管理实施意见》，加强和规范兼职网格员管理，促进镇（街）责任落实。推动网格平台转型升级，新增重点人群走访任务在线派单功能，打通与株洲市综治系统联通渠道，实现平台数据、事件等信息

实时推送。完成对城区、乡镇所有工作站阵地建设和平台设备的巡检，完成隆兴坳村雪亮工程的建设 and 将军村样板点的打造。出台《网格员“八个一”工作大比拼方案》，围绕台账资料规范、基础数据准确等内容，营造创先争优氛围，打牢网格服务基础。

二是优化网格服务，为提升群众幸福加码。联合政法系统推行“警民同心·网格走亲”我为群众办实事活动，着力为民帮扶解困，上报走访信息 1674 条。出台《网格员巡查走访制度》，发动网格员加强对独居、空巢老人、五类人员、重点关注人群等的走访关怀，走访率达 95% 以上，走访残疾人 9491 人，建党百年特护期间五类人员走访 2100 人次。依托“网格+微信群”平台，做好全市 672 个微信群内居民诉求的收集、分流和反馈，及时转发便民政策信息，做好主流思想舆论引导，上报微信群事件 1571 余件，办结率达 96.2%。推行网格帮代办服务，网格员轮值入驻市民中心政务大厅，为来往办事群众提供咨询、帮代办等服务，日均服务 15 余人次。

三是实化网格管理，为维护中心大局聚力。推行疫情防控网格化管理，常态化做好防控宣传、人员摸排、走访核查、物资代购、秩序维护、蹲点值守、疫苗接种清查等工作。发放宣传资料 50 万余份，审核往返到醴人数 8528 人，审核率 100%，上报走访信息 3198 条，居家监测记录 7412 条，代购物资 200 余次。推进平安城市创建工作，出台《平安建设“两宣讲一服务”实施方案》，强化平安创建宣传和治安巡逻，提升群众满意度和安全感，入户宣讲 35 余万人次，治安巡逻 600 余次。协助开展养老保险待遇核查“回头看”工作，通过上门入户、电话或微信询问等方式，逐门逐户展开“地毯式”核查，高质高效完成核查任务。配合支持“防诈骗”“一盔一带”、创国文等中心工作，出台《“五大双提”活动方案》，线上线下加大对反电诈、一件事一次办、一盔一带、创国文等宣传力度。发放相关资料 6 万余份，劝导安全驾驶 3 万人次，文明值守 200 余人次，推送了 40 余条信息至居民群和朋友圈，反电诈 APP 注册人数 1000 人。

四是深化网格宣传，为助力醴陵发展添誉。5月29日，顺利推动2021年全国创新社会治理经验分享交流醴陵现场会圆满举行，

“三基一网”案例获评全国创新社会治理最佳案例。活动当天，来自全国各地的领导嘉宾、专家媒体“百人团”莅临，醴陵创新社会治理经验被重点推介，提升了醴陵影响力和知名度。7月18日，在首届网格化管理与市域社会治理现代化研讨暨第二届网格中心主任论坛会上作典型发言，并通过南京电视台现场采访，宣传推介我市网格化工作。10月，全省网格管理员助推乡村振兴专题培训示范班在我市枫林镇隆兴坳村开班，我市网格经验做法在培训班上获得一致好评。完成“醴陵发布”“醴陵网格”4000余条政策信息推送，发布公众号文稿1500余篇，单篇点击率达31978人次。在人民日报、人民网、湖南日报等各级媒体宣传报道41篇次。

（三）可持续性分析

我局整体支出严格遵循上级和财政部门相关文件要求，从工作实际出发，厉行节约，严控三公经费，注重提高资金使用效益，具有可持续性。

五、存在的主要问题

绩效管理观念仍需加强，绩效指标评价体系建设需要进一步提高专业化水平。

六、改进措施和有关建议

1、加强政策、理论学习，积极参加业务培训，切实提高财务人员预算绩效管理水平。

2.加强预算绩效分析，进一步加大预算绩效评价结果的应用，提高预算执行率，更高效地使用各项资金。

醴陵市网格化管理服务中心 2021 年度专项资金绩效自评报告

一、项目概况（一）项目单位基本情况

醴陵市网格化管理服务中心是市人民政府主管社会事务工作的正科级事业单位，属市一级预算单位。单位内设机构包括 4 个组室，分别为：办公室、综合协调组、平台调度组、督评事务组。全市网格化服务管理系统分为四个层级，即市设网格化中心、镇（街道、示范区）设网格化分中心、村（社区）设网格化工作站和网格设网格员。现有 24 个网格化分中心（城区 5 个，农村 19 个），270 个网格化工作站（城区 48 个，农村 222 个），820 个网格（城区 220 个，农村 600 个）。共有编制人数 27 人，现有在职事业编制管理人员 17 人，临聘专职网格员 216 人、兼职网格员 597 人，共计 830 个全额拨款人员，无差额拨款和自收自支单位。无离休人员和退休人员。

（二）项目基本情况

项目宗旨目标：为贯彻落实党的十九大和十九届五中全会精神，表彰 2021 年全国创新社会治理先进典型，总结创新做法和先进经验，提高社会治理现代化、法治化、智能化、专业化水平，

打造共建共治共享的社会治理格局，在醴陵市举办“2021年全国创新社会治理典型案例颁奖暨经验分享活动（醴陵市现场会）”。举办时间是2021年5月29日，举办地点是湖南省醴陵市中国陶瓷谷国际会展中心三楼多功能厅，主办单位是人民网、中共中央党校（国家行政学院）社会和生态文明部，承办单位是中共醴陵市委、醴陵市人民政府，参会人数预估为400人左右。

职责分工情况：人民网负责活动的总体策划、方案审定、日程安排、嘉宾及领导邀请；负责醴陵市创新社会治理典型案例材料；负责拍摄制作醴陵市社会治理创新典型案例专题片；负责现场会会场背景设计。醴陵市负责参观现场；负责参观地点的联系、相关情况介绍及图版展示；负责醴陵市领导及部门人员的通知；负责省、市媒体邀请；配合人民网做好其他相关工作。

以人民网2021年全国创新社会治理典型案例颁奖暨经验交流会在醴举办为契机，进一步宣传推介醴陵形象，营造良好的对外形象，吸引更多资源汇聚醴陵，助力醴陵后续发展。通过学习借鉴全

国创新社会治理先进经验，进一步探索总结出适合醴陵社会治理的模式，并在实践中逐步推广应用，造福瓷城百姓。

二、项目资金使用及管理情况

项目立项依据：项目有人民日报社人民网商请函；中共醴陵市委、醴陵市人民政府关于承办 2021 年全国创新社会治理典型案例颁奖暨经验分享活动（醴陵市现场会）的复函。

项目资金申请：本级财政应拨款 150 万元，实际安排支出 150 万，属于一次性项目。

三、项目组织实施情况

项目实施进度分为三个阶段：前期筹备阶段：2021 年 1 月 1 日-5 月中旬，主要工作是打造建设示范参观点、提炼醴陵模式、典型案例、宣传图册、PPT、宣传片、总结材料等。

具体实施阶段：2021 年 5 月 29 日，主要负责会务组织实施。

后期总结交流阶段:2021 年 6 月 1 日-12 月 31 日,学习、交流、践行、提炼、总结、宣传、推介。

四、项目绩效情况

该项目为人民网 2021 年全国创新社会治理典型案例颁奖暨经验交流会，会期一天，上午现场考察，下午颁奖暨经验分享活动。前期有一系统筹备工作。主办单位是人民网、中共中央党校（国家行政学院）社会和生态文明部；承办单位是中共醴陵市委、醴陵市人民政府；参会人数预估为 400 人左右，其中获奖单位代表（100 人）；参会嘉宾（15 人）；地方嘉宾（约 200 人）；媒体记者（35 人）；工作人员（50 人）。会议费 150 万整体打包一次性拨付给人民网，其中包括：会务组织费 30 万；嘉宾邀请费（含小礼品）30 万；嘉宾媒体交通费 15 万；醴陵工作全年宣传报道 50 万；住宿餐饮 10 万；醴陵市社会治理专题片 5 万；中央党校课题费 10 万。

从经济效益上，以人民网 2021 年全国创新社会治理典型案例颁奖暨经验交流会在醴举办为契机，进一步宣传推介醴陵形象，营造良好的对外形象，吸引更多资源汇聚醴陵，助力醴陵后续发展。

从社会效益上，通过学习借鉴全国创新社会治理先进经验，进一步探索总结出适合醴陵社会治理的模式，并在实践中逐步推广应用，造福瓷城百姓。创新社会治理模式，使社会治理更科学高效。

服务对象满意度指标，通过后期走访调查，此次会议的群众满意度在 95%以上，赢得与会人员的好评。

该项目绩效年度目标为：顺利圆满协助市委市政府承办好人民网 2021 年全国创新社会治理典型案例颁奖暨经验交流会；总结提炼好醴陵市创新社会治理的先进经验；宣传推介好醴陵形象，在创新社会治理方面提升醴陵在全省乃至全国的地位、形象、话语权；学习先进地区创新社会治理模式，取长补短，为我所用。

长期目标为：通过学习借鉴全国创新社会治理先进经验，进一步探索总结出适合醴陵社会治理的模式，并在实践中逐步推广应用，造福瓷城百姓；以人民网 2021 年全国创新社会治理典型案例颁奖暨经验交流会在醴举办为契机，进一步宣传推介醴陵形象，营造良好的对外形象，吸引更多资源汇聚醴陵，助力醴陵后续发展。

五、其他需要说明的问题（一）基本经验及主要做法一是领导高度重视。项目立项之后，主要领导和分管领导高度重视，落实责任分工，确保项目能够顺利进行。二是项目管理规范。制定了专项资金管理工作制度，明确了资金付款流程，统一了资金申请手续，做到了层层审核，层层负责，层层把关，付款中过程严谨规范，没有白条入账情况。

（二）意见及建议进一步健全和完善财务管理制度及内部控制制度，创新管理手段，用新思路、新方法，改进完善财务管理方法，用制度管项目，用制度管资金，杜绝一切腐败现象。