

株洲市渌口区卫生健康局

渌卫复〔2025〕4号(A)类

关于对区政协二届六次会议第013号提案的 答 复

刘启中委员：

您好！您提出的《关于提升基层医疗服务，优化基层医疗机构运营管理》的提案收悉。首先感谢您对渌口区医疗卫生事业的关心和支持！我局高度重视提案内容，经深入研究，认为您的建议对完善区域医疗服务体系、提升基层医疗效能具有重要指导意义。现将办理情况答复如下：

一、深化医疗资源整合，推动区域协同发展

我区高度重视医疗资源集约化建设，持续探索紧密型医共体建设“渌口路径”，机制创新实现“三突破”。一是体系重塑，管理格局创新突破。组建以区人民医院、区中医医院为牵头医院、将7个乡镇卫生院整合为3个医疗次中心的紧密型医共体，持续深化医共体牵头单位与成员单位在党建以及人、财、物等方面的统一，充分调动牵头医院管理动能，增强牵头医院与成员单位粘合度、紧密度。二是模式转变，发展格局创新突破。

区级优质医疗资源组团式主动下沉基层帮扶，每天轮换下沉到乡镇卫生院、村卫生室的区级专家有 50 人以上，长期派驻基层的有 15 人，并将区级医院业务骨干委派至 3 个医疗次中心担任院长，在各乡镇卫生院建立名医工作室，全面提升基层医疗机构服务能力，赋能基层。三是资源共享，惠民格局创新突破。统筹区域医疗资源，已建成运行了区域心电诊断、消毒供应、检验检查、影像诊断 4 个共享中心，形成了“一个中心一张网”“一套标准一报告”的高效模式，让老百姓在家门口就能享受到价更廉、质更优的医疗服务。

二、明确机构功能定位，提升差异化服务能力

将区人民医院和区中医医院全面整合，组建“涪口区紧密型医共体总院”，实行“一套班子、两块牌子”的管理架构和“八个统一”（行政、人事、财务、绩效、业务、采购、医技、信息统一）的运行模式。将区人民医院与区中医医院行政职能、医技科室全面整合，业务科室按照优势互补、特色发展相对整合，并按照核定编外员额精简人员，剩余工作人员下沉派驻至乡镇卫生院、村卫生室。所有乡镇卫生院并入医共体总院管理，做强 3 个区域医疗次中心。

三、完善分级诊疗体系，夯实基层服务根基

持续推进区、乡、村三级网格化布局，强化基层服务能力：依托家庭医生签约服务，深化健康扶贫和慢病管理，落实“首诊在基层、大病到医院、康复回社区”的分级诊疗模式；建立双向转诊绿色通道，优化转诊标准和流程，提升患者就医便利性和满意度。

四、优化绩效考核机制，激发人才队伍活力

按照“两个允许”要求，根据运营情况、工作量、服务质量、公益目标完成情况、成本控制、绩效考核结果等重新确定医共体内薪酬水平和绩效工资总量，且班子成员薪酬水平要与医院运行指标、长期债务负债情况挂钩，考核不合格单位，要核减薪酬总量。医疗机构重新拟定薪酬方案经卫健局审批、人社及财政部门备案后实施。通过发挥薪酬导向作用，以“优绩多得”调动医务人员积极性，以“统筹把控”推动公立医院实现“收支平衡”。

针对进一步降低集采药品价格方面，根据国家组织药品联合采购办公室发布的《全国药品集中采购文件（GY-GY2022-1）》（国联采字〔2022〕1号）文件，由各省（自治区、直辖市）、新疆生产建设兵团委派代表组织药品联合采购办公室。

再次感谢您对我区医疗卫生事业的关注与支持！我们将持续吸纳提案建议，深化医共体建设，推动基层医疗服务提质增效，切实增强群众获得感。期待您继续监督指导，提出更多宝贵意见。

株洲市渌口区卫生健康局

2025年7月16日

主管领导： 曹 虎 ； 联系电话： 13874100819 ；

经 办 人： 刘海茵 ； 联系电话： 15873304217 ；



抄送：区政协提案和委员学习联络委一式两份，
区政府督查室一式两份。