

2023 年度部门整体支出绩效自评报告

中共株洲市委政策研究室

2024 年 4 月 12 日



2023 年度市委政策研究室 整体支出绩效自评报告

一、部门基本情况

中共株洲市委政策研究室是为市委决策服务，开展综合性调研和提供信息咨询服务的市委工作部门。

（一）部门主要职能职责

1.根据市委的指示，起草、组织有关力量共同起草和修改市委领导同志的报告、讲话和其他文稿；起草、参与起草和修改市委的重要文稿。

2.根据市委的意图和部署，组织力量对全市战略布局落实情况进行调查研究，提出意见和建议，供市委决策参考，并进行决策后的跟踪调查，为促进政策落实和完善决策服务。

3.负责市委机关刊物《株洲工作》的编辑工作，收集整理国内外及省市内外重要信息资料，对经济、政治、社会、文化、生态文明等方面的重要问题进行分析和预测，及时将有关资料和研究成果提供给市委领导参阅。

4.组织开展全面深化改革重大问题的政策研究，向市委深改委提出中长期改革规划建议，负责对全市全面深化改革工作的统筹协调，承担市委深改委具体工作。

5.根据市委指示，负责市委重大课题研究的协调服务、委托

招标和成果评审工作；负责收集整理专家委员提供的意见和建议，召集有关专家开展重大课题咨询工作，供市委领导决策参考；做好专家的组织、联络、协调服务工作。

6. 完成市委、市委深改委和市委决咨委交办的其他事项。

（二）机构设置情况

中共株洲市委政策研究室是市委主管的正处级行政机关，2023年，我室共设7个科室，分别为：综合科、调研科、信息科、改革科、督察科、经济科、社会科，另设机关党支部（人事科）。

（三）人员编制情况

2023年末，我室实有在职人员21人，退休人员9人；车辆2台。

二、一般公共预算收支情况

（一）2023年部门预算情况

2023年我室一般公共预算财政拨款收入年初预算数为852.02万元，其中：一般公共预算财政拨款852.02万元。支出预算数为852.02万元。其中：一般公共服务支出698.47万元，社会保障和就业支出73.96万元，卫生健康支出46.21万元，住房保障支出33.38万元。

（二）2023年部门决算情况

2023年我室一般公共预算财政拨款收入决算数为816.28万元，其中：一般公共预算财政拨款816.28万元。支出决算数816.28

万元，其中：一般公共服务支出 678.18 万元，社会保障和就业支出 70.82 万元，卫生健康支出 35.59 万元，住房保障支出 31.70 万元。

（三）“三公”经费情况

2023 年我单位“三公”经费预算数为 13 万元，实际支出 6.60 万元。其中：因公出国（境）费 0 万元，公务用车购置及运行维护费 5.41 万元（其中公务用车购置费 0 万元），公务接待费 1.20 万元。与上年相比，“三公”经费减少 0.06 万元，做到了“三公”经费保持零增长。

以上预决算及“三公”经费相关信息，因单位无单独门户网站，已按规定在财政网站予以公开。

（四）2023 年支出分类情况

2023 年我室合理使用预算资金，围绕工作职能职责及整体绩效目标，圆满完成了各项工作任务。

1. 基本支出。基本支出系保障我室机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出，包括用于在职和离退休人员基本工资、津贴补贴等人员经费以及办公费、印刷费、水电费、维修（护）费等日常公用经费。2023 年我室基本支出为 816.28 万元，其中人员经费 449.41 万元，日常公用经费 366.88 万元。

2. 项目支出。无

三、部门整体工作绩效情况

2023年，在市委的坚强领导下，市委政策研究室紧紧围绕市委各项重大决策部署，集中精力抓好文稿起草和调查研究工作，高质量完成改革攻坚、决策咨询、机关党建等各项工作。现将有关情况报告如下：

（一）突出理论思维，着力强化政治引领

始终以习近平新时代中国特色社会主义思想作引领，解放思想、苦练内功，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。

一是扎实做好理论学习。坚持先学一步、深学一层，召开10次室务会和中心组学习会议，“第一议题”学习党中央和省、市最新会议、文件精神，并通过支部会、党小组会等载体带动全室党员干部一起学。以主题教育为契机，围绕“以学铸魂”“以学增智”“以学正风”“以学促干”“树立和践行正确政绩观”等内容深入开展研讨交流，真正做到受教育、受触动、受洗礼。

二是全面提高政治站位。始终坚持政研室姓“党”，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，自觉同党的基本理论、基本路线、基本方略对标对表，真正做到把自己摆进去、把职责摆进去、把工作摆进去。坚持把贯彻落实新思想、旗帜鲜明讲政治、加强党建工作与开展政策研究、全面深化改革、推动高质量发展等具体工作有机结合，很好地实现了原则要求具体化、目标任务落地化。

三是严明政治纪律和政治规矩。严格执行新形势下党内政治生活若干准则，认真落实“三会一课”、

民主生活会、组织生活会、民主集中制、民主评议党员、谈心谈话等制度。严格落实重大事项请示报告制度，按照规定时间节点，做到了重大问题及时请示报告，临机处置突发情况事后及时报告，个人有关事项按规定、按程序向党组织请示报告。

（二）突出以文辅政，着力当好参谋助手

坚持“身在兵位、胸为帅谋”，确保参在点子上、谋在关键处。一是文稿起草有质有量。发扬吃苦奉献革命精神，在分析研究上更精心、在笔墨追求上更精致、在文稿质量上更精彩，全年完成140余篇、100多万字文稿起草，得到市委主要领导充分肯定。认真撰写各类重要综合报告，全会工作报告、经济工作会议、“两个年”活动及“三个高地”季度讲评会全面呈现株洲市工作成果、创新做法、亮点经验，极大鼓舞了人心；精心准备李强总理、晓明书记来株调研等重要领导汇报材料，获得一致肯定；《好风凭借力 便民办税春风吹拂制造名城》《在法治轨道上全面建设社会主义现代化新株洲》等署名文章讲好了株洲故事、传递了株洲精彩。二是决策咨询有力有序。以打造党委核心智库为目标，结合株洲发展实际，精心选定《株洲市专精特新中小企业高质量发展的对策建议》《株洲发挥厂所结合优势 加快形成新质生产力的分析》作为重大研究课题。每个课题邀请1名专家牵头、若干名专家参与研究，并为每个课题安排1个科室参与写作、跟踪进度，形成专题研究报告分送市级领导和各有关部门，为市委提供更为广阔的决策视野、更加专业的决策选择。三是信息辅政有声有色。坚持

以“出精品”为导向，按照“一期一主题、一主题成系统”的思路，围绕经济建设、高质量发展、城市发展、精神文明建设、品牌建设等全市中心工作，编辑《株洲工作》6期。

（三）突出调查研究，着力提升本领水平

深入贯彻落实党中央大兴调查研究的决策部署，深入开展“走找想促”活动，把研究和解决问题作为文稿起草的出发点，突出研究服务的前瞻性、主动性和实效性。一是提升重点调研的深度。坚持“调研开路、决策开局”的工作要求，深入基层县市区、基层窗口单位、企业和群众，蹲下身子“解剖麻雀”，形成了《学习借鉴芜湖“1%工作法”的思考建议》《关于荷塘区降本增效先进经验的调研报告》《关于整治“形式主义、官僚主义”为基层减负专题调研的报告》等一批重大调研成果，提出了很多普遍性、规律性、针对性的建议，获得慧泉书记多次肯定性批示，让更多调研成果转化上升到决策层面。二是提升领题调研的高度。突出政治性、问题性、有解性、价值性，聚焦经济建设、产业发展等方面，领导班子明确了降低融资成本、国有企业市场化改革转型、盘活工业用地、株洲先进制造业发展和政府项目降本增效等5个专题调研课题，累计开展调研130余次。建立调研成果转化运用清单，对领题调研完成情况、问题解决情况、群众反映情况等加强跟踪问效，做到对调研质量负责、让调研成果管用。三是提升微型调研的精度。创新开展“学思践悟新思想，凝心聚力新征程”建言献策活动，全室党员干部从小切口中找到规律、把握趋势、提炼建

议，围绕经济产业发展、文化建设、社会治理、民生建设、生态环保等领域开展微调研，提出对策建议 76 条。

（四）突出改革实效，着力破解发展难题

充分发挥全市改革“急先锋”作用，改出了干部精气神、事业新高地、群众满意度。一是当好改革的“组织者”。筹备召开市委深改委会议 2 次，审议重大改革方案 5 个，研究制定年度市委深改委工作要点，谋划铺排了 6 大类 140 项改革任务。坚持以重点突破带动全盘推进，提出了十大改革深化行动、十大改革创新行动、十大改革重点项目、十大基层改革探索“四个十大改革举措”，一批制约高质量发展的体制机制障碍和群众急难愁盼的问题得到有效解决。二是当好改革的“督导者”。充分发挥改革考核“指挥棒”“风向标”作用，创新建立健全“一榜四制”改革闭环落实机制，即实施重大改革事项“揭榜争先”、市委深改委议题提请审核、市领导领衔重大改革、改革项目化推进、改革评选和宣传推广机制，全年印发改革通报 2 期，下发提醒函、交办函 72 份，做到了改革贴身紧逼、压茬推进，各项改革任务基本完成。开展重大改革“揭榜争先”活动，18 家单位揭榜 63 项次，一批改革实现创新突破。三是当好改革的“宣传者”。全年编辑改革简报 10 期，株洲经开区体制机制改革经验获晓明书记肯定性批示。常态化开展改革案例征集、评选和大讨论活动，成功举办全市改革案例大讨论暨成果发布会，遴选发布了十大改革典型案例和十大改革创新案例，推介了一批株洲经验、株洲首创，得到了各界好评。对一批优秀改

革案例进行了集中宣传推介，株洲市深化重点领域改革工作综述在《中国改革报》刊发，开设“全面深化改革开新局”专栏，株洲日报连续3期报道改革成就，有力营造了株洲改革良好氛围。

（五）突出队伍建设，着力打造清廉机关

始终把队伍建设作为开展工作的重要保障，努力锻造可堪大用、能担重任的干部队伍，打造清正廉洁的政研机关。一方面，全面激发干部活力。严格落实“作风建设年”“干部能力提升年”要求，共选派14人次参加党的二十大轮训研讨班、市委党校县干班、中青班和科干班学习，全年没有发生违纪、违法行为，没有人受到党纪、政纪处分，打造了作风过硬、纪律严明的干部队伍。推荐2名同志为副处职干部，提拔使用正科职干部1名，1名同志晋升为四级调研员，1名同志晋升为三级主任科员，有序推进干部职级晋升和交流调动，选人用人工作连续三年总体评价好评率为100%，排在第一档次。另一方面，全力抓实机关建设。坚持用制度管人，完善了《市委政研室管理制度汇编》，进一步规范了文稿起草、公务接待、财务管理等制度；党支部书记带头为全体党员讲廉政党课，针对单位年轻干部居多的特点，定期开展廉政专题学习和警示教育；深入开展红色教育，七一期间组织全体党员干部赴攸县红色教育基地谭震林故居接受革命传统教育，机关党支部获评“四强”党支部称号。

四、存在的问题及原因分析

一是对绩效运行跟踪监管有待进一步加强，部门整体支出的

绩效水平有待进一步提升。

二是预算支出与绩效目标间存在偏差。主要是由于政策原因，压减了部分非重点、非刚性支出。

三是政府购买服务绩效工作还需加强。政府购买服务绩效内部管理制度还不全面，相关工作流程还不完整，绩效评价力度还不充分。

五、下一步改进措施

一是进一步强化绩效和责任意识，形成资金绩效思维，完善预算执行动态监控机制，实时督促相关科室按既定目标开展工作。

二是提高资金的使用效率，优化支出结构，提升资源配置效率，精准保障重点刚性支出，优化支出结构，严控一般性支出。

六、其他需要说明的情况

(无)

附件：1. 2023 年度部门整体支出绩效评价基础数据表

2. 2023 年度部门整体支出绩效自评表

中共株洲市委政策研究室

2024 年 4 月 12 日

附件 2

2023 年度部门（单位）整体支出绩效评价基础数据表

财政供养人员情况(人)	编制数		2023年实际在职人数		控制率					
	25		21		100%					
经费控制情况(万元)	2022年决算数		2023年预算数		2023年决算数					
三公经费	6.66		13		6.60					
1、公务用车购置和维护经费	5.43		8		5.41					
其中：公车购置	0		0		0					
公车运行维护	5.43		8		5.41					
2、出国经费	0		0		0					
3、公务接待	1.23		5		1.20					
项目支出：										
1、业务工作经费										
2、运行维护经费										
....										
3、市级专项资金(一个专项一行)										
....										
公用经费			411.31		363.50					
其中：办公经费			45		40.90					
水费、电费、差旅费			8		15.98					
会议费、培训费			28		4.95					
政府采购金额	——		264		245.58					
部门基本支出预算调整	——		852.02		816.28					
殿堂馆所控制情况 (2023年完工项目)	批复规模 (m ²)	实际规模 (m ²)	规模控制 率	预算投资 (万元)	实际投资 (万元)	投资概 算控 制 率				
厉行节约保障措施	1.压减非重点、非刚性的一般性支出； 2.严控办公经费费，倡导无纸化办公。									

说明：“项目支出”需要填报基本支出以外的所有项目支出情况，“公用经费”填报基本支出中的一般商品和服务支出。

填表人：唐晖蓉 填报日期：2024.04.12

单位负责人签字：

联系电话：28680313

附件 3

2023 年度部门（单位）整体支出绩效自评表

市级预算部门（单位）名称		中共株洲市委政策研究室						
年度预算申请 (万元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	852.02	816.28	816.28	10	100%	10	
	按收入性质分：		按支出性质分：					
	其中：一般公共预算：816.52				其中：基本支出：816.52			
	政府性基金拨款：				项目支出：			
	纳入专户管理的非税收入拨款：							
年度总体目标	其他资金：							
	预期目标				实际完成情况			
	1. 以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面学习、全面把握、全面落实党的二十大精神。 2. 开展政务服务，高质量完成市委领导交办的各类文稿写作及相关调研，提出意见和建议，供市委决策参考 3. 保质保量完成市委全会等全市性会议讲话及市委主要领导的署名文章 4. 及时掌握中央、省重大政策动态、搜集外地与本地先进做法经验，编辑《株洲工作》、《改革简报》等，为领导提供信息服务 5. 统筹协调全市全面深化改革工作；做好市委深改委会议筹备、服务工作；根据深改委部署开展第三方评估工作 6. 统筹完成全市性重大课题调研，供市委决策参考 7. 统筹协调全市全面深化改革工作；加强督察推进，完善常态化督察机制；定期、不定期开展改革督察工作 8. 组织开展全市经济社会发展重大问题的调查研究，分析研判经济社会发展形势，提出经济工作思路和举措				1. 突出理论思维，着力强化政治引领。全年共召开 10 次室务会和中心组学习会议。始终以习近平新时代中国特色社会主义思想作引领，全面提高政治站位。 2. 文稿起草有质有量，全年完成 140 余篇、100 多万字文稿起草，得到市委主要领导充分肯定 3. 《好风凭借力 便民办税春风拂制造名城》《在法治轨道上全面建设社会主义现代化新株洲》等署名文章讲好了株洲故事、传递了株洲精彩 4. 坚持以“出精品”为导向，围绕经济建设、高质量发展等全市中心工作，编辑《株洲工作》6 期、改革通报 2 期。改革简报 10 期。 5. 筹备召开市委深改委会议 2 次，审议重大改革方案 5 个，研究制定年度市委深改委工作要点，谋划铺排了 6 大类 140 项改革任务 6. 结合株洲发展实际，精心选定《株洲市专精特新中小企业高质量发展的对策建议》《株洲发挥厂所结合优势 加快形成新质生产力的分析》作为重大研究课题，为市委提供更为广阔的决策视野、更加专业的决策选择 7. 充分发挥改革考核“指挥棒”“风向标”作用，创新建立健全“一榜四制”改革闭环落实机制，下发提醒函、交办函 72 份，做到了改革贴身紧逼、压茬推进，各项改革任务基本完成 8. 围绕经济产业发展、文化建设、社会治理、民生建设、生态环保等领域开展调研，提出对策建议 76 条，建立调研成果转化运用清单，做到对调研质量负责、让调研成果管用。			

	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
绩效指标 (40分)	产出指标	数量指标	组织开展全市性重大问题调查研究,完成调研报告、市委主要领导署名文章	≥10 篇	18 篇	5	5	
			高质量完成市委领导交办的各类讲话稿	≥80 篇	140 余篇	5	5	
			编印《株洲工作》、《改革简报》、《督查专报》、《督查通报》等	≥30 期	32 期	5	5	
		质量指标	撰写文稿、编辑相关信息资料,领导批示圈阅次数	≥40 次	48 次	5	5	
			围绕市委中心部署,开展第三方评估工作,完成合格率	100%	100%	5	5	
			根据市委中心部署,统筹协调召开市委深改委或深改办会议、全市经济形势分析会等	≥5 次	5 次	5	5	
	时效指标		围绕全市中心工作,紧贴市委主要领导思路,按时完成好本职工作	全年	按时完成	5	5	
			临时性任务完成情况(坚持马上就办,第一时间完成相关领导交办任务)	100%	按时完成	5	5	

效益指标 (20分)	社会效益指标	经济效益指标	为市委市政府提供全市政策研究与决策咨询,所形成的文稿和调研报告等得到市委主要领导肯定,对全市经济社会发展起到重要的参考指导作用。	100%	全面完成	5	5	
		社会效益指标	以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,认真学习领悟党的二十大提出的新思想新论断,坚持稳中求进,切实抓好各项自身建设,扎实推进中国式现代化建设。	按要求完成	按要求全部完成	5	5	
		社会效益指标	围绕市委、市政府战略决策和重大工作部署,组织起草全市性重要政策性文件	≥2个	3个	2	2	
		生态效益指标	部门预算公开率	100%	均在财政网按时公开	3	3	
	生态效益指标	生态效益指标	按照市委的决策部署,服务中心、优质高效完成工作任务,意见建议被采纳次数	≥5次	6次	2	2	
		生态效益指标	按照八项规定,坚持厉行节约等一系列有关管理措施执行、落实情况,严格执行规章制度	100%	“三公”经费的开支均低于上年决算、当年预算	3	3	
	满意度指标 (10分)	服务对象满意度指标	在职人员满意率	≥95%	100%	5	5	
			市委主要领导对政策研究工作的满意率	≥90%	90%	5	5	

成本指标 (20分)	经济成本 指标	预算执行率	≥80%	100%	10	10	
	社会成本 指标	重大调研课题 按时结题率	95%	全部结题	10	10	
总分					100	100	

填表人: 唐晖蓉

填报日期: 2024.04.12

联系电话: 28680313

单位负责人签字: