

2021年度
茶陵县网格化管理服务中心
部门决算

目录

第一部分茶陵县网格化管理服务中心单位概况

一、部门职责

二、机构设置

第二部分2021年度部门决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

九、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

第三部分2021年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情

况说明

八、政府性基金预算收入支出决算情况

九、机关运行经费支出说明

十、一般性支出情况说明

十一、政府采购支出说明

十二、国有资产占用情况说明

十三、2021年度预算绩效情况说明

第四部分名词解释

第五部分附件

第一部分

茶陵县网格化管理服 务中心概况

一、部门职责

负责全县城乡社区网格化服务管理信息系统的统一规划、建设和运行管理；负责编制全县城乡社区网格化服务管理的技术标准和管理规范；负责全县城乡社区网格化服务管理信息数据库的建设和管理；负责全县网格员队伍的招聘、日常管理及考核；负责对全县城乡社区网格化服务管理工作进度调度、指挥和考核；负责上级城乡社区网格化服务管理机构进行沟通和联系。

二、机构设置及决算单位构成

茶陵县网格化管理服务中心是我县 2019 年机构改革后，成立的由县委县政府直属的正科级公益一类事业单位。下设 3 个内设机构：办公室、人事宣教股和服务督导股。

人员情况：编制 10 名，其中：全额拨款事业编制 10 名。现共有人员 88 人，其中在职人员 9 人，网格管理人员（劳务派遣）79 人。

2021 年部门决算汇总公开单位构成仅包括本单位本级决算。

第二部分

部门决算表

收入支出决算总表

公开01表
金额单位：万元

部门：茶陵县社会治理网格化中心

收入			支出		
项目	行次	金额	项目	行次	金额
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	1,066.71	一、一般公共服务支出	32	1,066.71
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	34	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	35	
五、事业收入	5		五、教育支出	36	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	37	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	38	
八、其他收入	8		八、社会保障和就业支出	39	
	9		九、卫生健康支出	40	
	10		十、节能环保支出	41	
	11		十一、城乡社区支出	42	
	12		十二、农林水支出	43	
	13		十三、交通运输支出	44	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	
	15		十五、商业服务业等支出	46	
	16		十六、金融支出	47	
	17		十七、援助其他地区支出	48	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	
	19		十九、住房保障支出	50	
	20		二十、粮油物资储备支出	51	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	
	23		二十三、其他支出	54	
	24		二十四、债务还本支出	55	
	25		二十五、债务付息支出	56	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	
本年收入合计	27	1,066.71	本年支出合计	58	1,066.71
使用非财政拨款结余	28		结余分配	59	
年初结转和结余	29	14.75	年末结转和结余	60	14.75
	30			61	
总计	31	1,081.46	总计	62	1,081.46

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开02表
金额单位：万元

部门：茶陵县社会治理网格化中心

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		1,066.71	1,066.71					
201	一般公共服务支出	1,066.71	1,066.71					
20136	其他共产党事务支出	1,066.71	1,066.71					
2013650	事业运行	1,066.71	1,066.71					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

公开03表
金额单位：万元

部门：茶陵县社会治理网格化中心

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类科目编码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		1,066.71	1,066.71				
201	一般公共服务支出	1,066.71	1,066.71				
20136	其他共产党事务支出	1,066.71	1,066.71				
2013650	事业运行	1,066.71	1,066.71				

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开04表
金额单位：万元

部门：茶陵县社会治理网格化中心

收 入			支 出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算 财政拨款	政府性基金预 算财政拨款	国有资本经营 预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	1,066.71	一、一般公共服务支出	33	1,066.71	1,066.71		
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37				
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40				
	9		九、卫生健康支出	41				
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51				
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	1,066.71	本年支出合计	59	1,066.71	1,066.71		
年初财政拨款结转和结余	28	14.75	年末财政拨款结转和结余	60	14.75	14.75		
一般公共预算财政拨款	29	14.75		61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	1,081.46	总计	64	1,081.46	1,081.46		

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

公开05表
金额单位：万元

部门：茶陵县社会治理网格化中心

项目		本年支出		
功能分类科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		1,066.71	1,066.71	
201	一般公共服务支出	1,066.71	1,066.71	
20136	其他共产党事务支出	1,066.71	1,066.71	
2013650	事业运行	1,066.71	1,066.71	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开06表
金额单位：万元

部门：茶陵县社会治理网格化中心

人员经费			公用经费					
科目编码	科目名称	决算数	科目编码	科目名称	决算数	科目编码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	449.38	302	商品和服务支出	359.23	307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	176.78	30201	办公费	10.36	30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴	15.60	30202	印刷费	0.27	30702	国外债务付息	
30103	奖金	17.85	30203	咨询费		310	资本性支出	257.86
30106	伙食补助费	3.80	30204	手续费		31001	房屋建筑物购建	
30107	绩效工资		30205	水费		31002	办公设备购置	10.95
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	72.80	30206	电费	12.83	31003	专用设备购置	
30109	职业年金缴费		30207	邮电费	0.10	31005	基础设施建设	
30110	职工基本医疗保险缴费	35.07	30208	取暖费		31006	大型修缮	
30111	公务员医疗补助缴费	0.78	30209	物业管理费		31007	信息网络及软件购置更新	246.91
30112	其他社会保障缴费	6.00	30211	差旅费	0.80	31008	物资储备	
30113	住房公积金	7.87	30212	因公出国（境）费用		31009	土地补偿	
30114	医疗费		30213	维修（护）费	6.02	31010	安置补助	
30199	其他工资福利支出	112.83	30214	租赁费		31011	地上附着物和青苗补偿	
303	对个人和家庭的补助	0.24	30215	会议费		31012	拆迁补偿	
30301	离休费		30216	培训费	0.43	31013	公务用车购置	
30302	退休费		30217	公务接待费	0.10	31019	其他交通工具购置	
30303	退职（役）费		30218	专用材料费		31021	文物和陈列品购置	
30304	抚恤金		30224	被装购置费		31022	无形资产购置	
30305	生活补助	0.24	30225	专用燃料费		31099	其他资本性支出	
30306	救济费		30226	劳务费	3.64	399	其他支出	
30307	医疗费补助		30227	委托业务费	1.44	39906	赠与	
30308	助学金		30228	工会经费	9.06	39907	国家赔偿费用支出	
30309	奖励金		30229	福利费	206.61	39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护费		39999	其他支出	
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用	5.29			
30399	其他对个人和家庭的补助		30240	税金及附加费用				
			30299	其他商品和服务支出	102.29			
人员经费合计		449.62	公用经费合计					617.09

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

公开07表
 金额单位：万元

部门：茶陵县社会治理网格化中心

预算数						决算数					
合计	因公出国 (境)费	公务用车购置及运行费			公务接待 费	合计	因公出国 (境)费	公务用车购置及运行费			公务接待 费
		小计	公务用车 购置费	公务用车 运行费				小计	公务用车 购置费	公务用车 运行费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
0.50					0.50	0.10					0.10

注：本表反映部门本年度“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年一般公共预算财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开08表
金额单位：万元

部门：茶陵县社会治理网格化中心

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
功能分类科目编码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计							

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

本单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

部门：茶陵县社会治理网格化中心

公开09表
金额单位：万元

项目		本年支出		
功能分类科目编码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计				

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

本单位没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

第三部分

2021年度部门决算 情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2021年度收、支总计1081.46万元。收入情况：2021年度年初结转和结余14.75万元，本年收入1066.71万元。支出情况：本年支出1066.71万元、年末结转和结余14.75万元。比上年529.07万元调增552.39万元调增104.41%，主要原因是新增网格化全覆盖资金、2017年网格化综合管理平台结算资金、网格化管理工作经费等。

二、收入决算情况说明

2021年度收入合计1066.71万元，其中：财政拨款收入1066.71万元，占100%。

三、支出决算情况说明

2021年度支出合计1066.71万元，其中：基本支出1066.71万元，占100%。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2021年度财政拨款收、支总计1081.46万元，(财政拨款收入1066.71万元，年初财政拨款结转和结余14.75万元；财政拨款支出1066.71万元，年末财政拨款结转和结余14.75万元。)与上年相比，增加552.39万元，增长104.41%，主要是因为新增网格化全覆盖资金、2017年网格化综合管理平台结算资金、网格化管理工作经费等。

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）财政拨款支出决算总体情况

2021 年度一般公共预算财政拨款支出 1066.71 万元，占本年支出合计的 100%，与上年相比，一般公共预算财政拨款支出增加 537.64 万元，增长 101.62%，主要是因为新增网格化全覆盖资金、2017 年网格化综合管理平台结算资金、网格化管理工作经费等。

（二）财政拨款支出决算结构情况

2021 年度财政拨款支出 1066.71 万元，主要用于以下方面：一般公共服务（类）支出 1066.71 万元，占 100%。

（三）财政拨款支出决算具体情况

2021 年度财政拨款支出年初预算数为 1074.33 万元，支出决算数为 1066.71 万元，完成年初预算的 99%，其中：

1、一般公共服务支出（类）其他共产党事务支出（款）事业运行（项）。年初预算为 1074.33 万元，支出决算为 1066.71 万元，完成年初预算的 99%，原因为网格员减少 9 人。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2021 年度财政拨款基本支出 1066.71 万元，其中：人员经费 449.62 万元，占基本支出的 42.15%，主要包括基本工资、津贴补贴、奖金、伙食补助费、机关事业单位基本养老保险缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、住房公积金、其他

社会保障缴费、其他福利支出；公用经费617.09万元，占基本支出的57.85%，主要包括办公费、印刷费、邮电费、电费、培训费、差旅费、维护费、办公设备购置、新增的网格化全覆盖资金和2017年网格化综合管理平台结算资金等各项开支。

七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

2021年度“三公”经费财政拨款支出预算为0.5万元，支出决算为0.1万元，完成预算的20%，其中：

因公出国（境）费支出预算为0万元，支出决算为0万元。

公务接待费支出预算为0.5万元，支出决算为0.1万元，完成预算的20%，决算数小于预算数的主要原因是2021年本单位接待减少，与上年相比减少0.05万元，减少50%，减少的主要原因是2021年本单位接待减少。

公务用车购置费及运行维护费支出预算为0万元，支出决算为0万元。

公务用车购置数及保有量为无。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

2021年度“三公”经费财政拨款支出决算中，公务接待费支出决算0.1万元，占100%，因公出国（境）费支出决算0万元，占0%，公务用车购置费及运行维护费支出决算0万元，占0%。其中：

公务接待费支出决算为0.1万元，全年共接待来访团组1个、来宾4人次，主要是与有关单位交流工作情况发生的接待支出。

八、政府性基金预算收入支出决算情况

2021年度本单位没有使用政府性基金预算拨款安排的收支。

九、机关运行经费支出说明

本部门2021年度机关运行经费支出617.09万元，比上年决算数增加563.83万元，增长1058.64%。主要原因是：新增网格化全覆盖资金340万元、2017年网格化综合管理平台结算资金247.5万元、网格化管理工作经费等。

十、一般性支出情况说明

2021年本部门开支会议费0万元；开支培训费0.43万元，用于开展网格化全覆盖全县兼职网格员培训，人数344人，内容为全县兼职网格员的业务培训。

十一、政府采购支出说明

本部门2021年度政府采购支出总额10.95万元，其中：政府采购货物支出10.95万元、政府采购工程支出0万元、政府采购服务支出0万元。授予中小企业合同金额10.95万元，占政府采购支出总额的100%，其中：货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的100%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的0%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的0%。

十二、国有资产占用情况说明

本单位无车辆。年末无单价50万元以上通用设备。

十三、2021年度预算绩效情况说明

（1）绩效管理评价工作开展情况

本单位无项目支出，未开展绩效自评。

本单位无项目部门评价。

根据预算绩效管理要求，本单位组织对 2021年度部门整体支出开展了绩效自评，从评价情况来看，预算执行及时、有效，绩效目标得到较好实现，绩效管理水平不断提高。

部门整体支出绩效评价报告详见第五部分。

（2）部门决算中项目绩效自评结果

无

（3）部门评价项目绩效评价结果

无

第四部分

名词解释

一、财政拨款收入：指单位从同级财政部门取得的财政预算资金。

二、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动取得的收入。

三、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

四、其他收入：指单位取得的除上述收入以外的各项收入。

五、使用非财政拨款结余：指事业单位使用以前年度积累的非财政拨款结余弥补当年收支差额的金额

六、年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

七、“三公经费”支出：指通过财政拨款资金安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费和公务接待费支出。

八、机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金。

第五部分

附件

2021 年度部门整体支出绩效评价报告

一、基本情况

（一）单位基本情况

1、主要职能

贯彻落实有关社会治理创新的法律法规；研究拟订并组织
实施本县网格化管理服务工作的中长期发展规划和年度计划，负
责统筹安排全县社会治理创新、社会综合治理、综合执法协助服
务、便民利民服务等服务工作，推进网格化管理服务体系建设及
拓展深化；负责全县网格化统一规划，划分网格，编制网格代码；
协调指导各部门各单位开展网格化管理服务工作；负责拟定网格
事件处置工作办法；负责网格事件的管理、交办、反馈、催办工
作，负责相关部门和单位网格事件办理落实情况的通报。负责建
设、维护和管理县级网格化综合信息管理平台；统筹协调网格化
管理服务相关数据的采集、整理、更新、共享、反馈、分析，
并提供技术支撑和安全保障，为县委县政府工作决策提供大数据
服务；负责拟订全县网格员管理制度；负责全县网格管理员的业
务培训和思想教育等工作；完成县委、县政府交办的其他任务。

2、机构情况

网格化管理服务中心是我县2019年机构改革后，成立的由县
委县政府直属的正科级公益一类事业单位。下设3个内设机构：

办公室、人事宣教股和服务督导股。

3、人员情况

核定编制人数10名（全额拨款事业编），在编在岗人员9人：其中党组书记1人，主任1人，副主任2人、科员5人。中心城区专职网格员79名。

（二）单位年度整体支出绩效目标

全面落实网格化服务管理职责。对已有的16个试点社区（村）网格化工作开展网格化服务管理，稳步推进信息采集，完善平台数据库，使人口、楼栋等信息采集率达到99%。对两关人员定期上门走访，及时掌握重点关注人群和帮扶关爱人员的情况。健全网格员工资升降机制，印发《茶陵县网格员年度考核办法》等文件，落实考核办法制度和奖惩制度，激发了网格员的工作积极性。优化指挥平台建设。以将综合治理、城市管理、食品安全、便民服务等与基层治理相关职能进行整合为目标，优化指挥平台信息采集、数据分析与共享等功能。提升事件处置效率，形成并运用“一评、双巡、三级、四步”工作模式，为领导决策提供实用的指挥场所，进一步提升指挥平台实战效能。推进网格化管理全覆盖。对全县尚未实施网格化服务管理的231个村（社区）实行全覆盖，共划分了301个兼职网格，完成了“县网格化中心--乡镇（街道）网格化分中心--村（社区）网格服务站”三级网格

化服务管理体系建设工作，实现县域网格全覆盖，打造共治共管格局。健全各职能部门协同机制。制定具体考核细则，切实提高网格事件处置力度，加强与各职能部门的横向联系，高效参与网格化管理工作，相互助力落实工作。试点村（社区）网格服务站共建立网格居民群289个，群内居民总数4.78万人，先后协助开展县域安全生产领域专项整治、核查社保卡、校园周边环境整治排查和科普宣传等工作。此外，在疫情防控期间，网格员在县疫情防控指挥部的统一部署下，战在“疫”线，宣传督促群众接种疫苗，完成疫情防控“大考”任务，用实际行动彰显网格化管理服务创新效能，为此次疫情防控，作出了成绩。

二、一般公共预算支出情况

2021年年初预算数为1074.33万元，调整预算后全年预算数为1081.46万元，按收入性质分：一般公共预算安排1066.71万元，其他资金年初结转结余14.75万元；按支出性质分：基本支出1066.71万元（一般公共预算支出1066.71万元）。

（一）基本支出情况

一般公共预算财政拨款支出1066.71万元，其中工资福利支出449.62万元；商品和服务支出359.23万元（含新增网格化全覆盖资金）；其他资本性支出257.86万元（含网格化综合管理平台结算资金）。

（二）项目支出情况

本年度无项目支出。

三、部门整体支出绩效情况

2021 年，在县委县政府的坚强领导和县政法委的精心指导下，我单位始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，树牢“四个意识”、坚定“四个自信”、坚决做到“两个维护”。一年来，单位全体机关干部职工和网格员在中心党组的带领下，充分展现“团结互助、务实奉献”的精神，深入开展网上群众路线工作，推进基层社会治理网格化管理服务，落实信息采集职责，推进信息平台建设，完善事件联动处置机制，加强机关和网格员队伍建设，积极应对新冠疫情挑战，完成了单位整体支出绩效目标。一是全面落实网格化服务管理职责。信息采集稳步推进，平台数据库趋于完善。截止年底。已完成全县 63.2 万（城区 10.2 万，乡镇 53 万）人口基础信息数据采集录入工作，采集 17.7 万栋楼栋信息、5822 家企事业单位及个体工商户信息，城区信息采集率达 99%；城区专职网格员认真落实“一日双巡”工作，即通过在网格内每半天不少于两个小时的巡查，及时掌握刑释、社区矫正、吸毒人员和易肇事肇祸精神病患者等重点关注人员以及空巢、孤寡老人、留守妇女儿童、重点青少年和残疾人等特殊关爱人员情况，截至目前，系统内已录入城区 3265 名“两

关”人员信息（重点关注人员 840 人、特殊关爱人员 2555 人），累计录入走访记录 9.3 万余次。二是优化指挥平台建设。以将综合治理、城市管理、食品安全、便民服务等与基层治理相关职能进行整合为目标，优化指挥平台信息采集、数据分析与共享等功能。平台试运行以来，累计办理居民服务及协调矛盾纠纷共 5752 起，系统内上报网格事件 1485 件，其中已处置 1475 件，事件处置率达 99.33%，事件处置效率得以提升，结合“我为群众办实事”活动，积极参与居民小区自治工作，协调处理居民矛盾纠纷，群众满意度不断提升，“一评、双巡、三级、四步”工作模式渐已形成，并在工作开展中得到了充分的运用，为领导决策提供实用的指挥场所，进一步提升指挥平台实战效能。三是推进网格全覆盖体系建设。今年以来，我县根据《茶陵县村（社区）网格化服务管理工作全覆盖实施方案》（茶办〔2020〕52 号），在各乡镇（街道、办事处）建立综治分中心（网格化分中心）和村（社区、居委会）网格服务站，完成了“县网格化中心—乡镇（街道）网格化分中心—村（社区）网格服务站”三级网格化服务管理体系建设工作。目前，全县 18 个乡镇（街道、办事处）247 个村（社区）共划分 395 个网格（94 个专职网格，301 个兼职网格），实现网格全覆盖，已初步形成共治共管格局。3 月 9 日，召开全县兼职网格员培训会，对 17 个乡镇街道（办事处）村（社区）的兼职网格员进行业务指导，编写《茶陵县网格化管理服务系统

操作指南》、《茶陵县基础数据采集说明》等资料，提供系统用户操作手册，帮助使用对象了解茶陵县网格化管理服务中心指挥平台各应用系统的具体功能，并掌握相应的操作方法。10月中旬，根据《茶陵县2021年度村（社区）网格化服务管理工作全覆盖考核方案》（茶办〔2021〕56号），从网格化管理体系、共治体系、运行机制等三个方面，对各乡镇开展网格全覆盖工作进行考核，全面检验网格全覆盖体系建设和各项工作落实成果。四是健全各职能部门协同机制。制定具体考核细则，切实提高网格事件处置力度，提高办结率。单位先后协助开展县域安全生产领域专项整治、校园周边环境整治排查、禁毒宣传和科普宣传等工作，全程参与并顺利完成了我县社保卡核查工作，不仅宣传了网格化管理工作，提升了群众对网格化管理工作的知晓度，切实增强了社会治理的力度。此外，在疫情防控期间，网格员在县疫情防控指挥部的统一部署下，战在“疫”线，他们化身“五员”——疫情防控的“排查员”、防疫知识的宣传员、社区居民的“守门员”、为民解难的“服务员”、疫情防控“后勤保障员”，完成疫情防控“大考”任务，用实际行动彰显网格化管理服务创新效能，为此次疫情防控，作出了成绩。我单位的“茶陵网格”微信公众号今年8月4日发表《疫情防控，网格员在行动》，文章浏览量在一天时间内突破2000次，既正面宣传了我县基层抗“疫”实情，又展现了网格队伍积极抗“疫”的良好工作形象。

今年 11 月，我单位与茶陵融媒签订了联办专栏合作协议，在茶陵融媒微信视频号、抖音视频账号发布宣传网格员工作事迹，充分展示了网格队伍风采。五是以打造过硬队伍为根本，忠诚履职能力提升。认真落实习近平总书记“五个过硬”要求，加快推进政法队伍革命化、正规化、专业化、职业化建设，持续抓好纪律作风整顿，努力锻造一支信念坚定、执法为民、敢于担当、清正廉洁的政法队伍。

四、存在的问题及原因分析

2021 年度整体支出未偏离绩效目标。

五、下一步改进措施

下阶段我们将加强资金预算管理，进一步提高财政资金使用效率，继续建立和完善相关管理制度，确保财政资金投入的成效。

六、绩效自评结果拟应用和公开情况

其他需要说明的情况

无。

附件 3

部门整体支出绩效自评表

(2021 年度)

省级预算 部门名称	茶陵县网格化管理服务中心							
年度预 算申 请 (万元)		年初 预算数	全年预算 数	全年 执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	1074.33	1081.46	1066.71	10	99%	9.9	
	按收入性质分: 1081.46			按支出性质分: 1066.71				
	其中: 一般公共预算: 1066.71			其中: 基本支出: 1066.71				
	政府性基金拨款: 0			项目支出: 0				
	纳入专户管理的非税收入拨款:			结转下年 14.75				
	其他资金: 年初结转结余 14.75							
年度总体 目标	预期目标			实际完成情况				
	1.健全网格员工资升降机制; 2.优化指挥平台建设; 3.推进网格化工作县域全覆盖; 4.健全各职能部门协同机制。			1.对已有的 16 个试点社区(村)网格化工作开展网格化服务管理。2.优化指挥平台建设。以将综合治理、城市管理、食品安全、便民服务等与基层治理相关职能进行整合为目标, 优化指挥平台信息采集、数据分析与共享等功能。3.推进网格化管理全覆盖, 由村(社区)对各村(社区)兼职网格管理员发放适当的岗位误工补贴, 志愿者可通过发放适当的奖补予以激励。4.健全各职能部门协同机制。制定具体考核细则, 切实提高网格事件处置力度, 提高办结率。				
绩效 指 标	一级指标	二级指标	三级指标	年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因 分析及 改进措施
	产出指标 (50 分)	数量 指标	全县兼职网 格数	301 个	301 个	10	10	
		质量 指标	16 个试点社 区(村)人 口、楼栋等 基础信息的 采集工作	县城区信 息采集率 92.5%以 上	建立了县网 格化管理指 挥应用平台, 县城 区人口、楼栋 等信息采集率 达到 99%	30	30	
			县网格全覆 盖率	100%	100%	10	10	

	效益指标 (30分)	社会效益指标	网格化管理	提升	提升	15	15	
		可持续影响指标	队伍能力建设	提升	提升	15	15	
	满意度指标 (10分)	服务对象满意度指标	群众满意度	≥95%	96%	10	10	
总分						100	99.9	