

2020年度 株洲市幼儿园部门决算

目录

第一部分株洲市幼儿园单位概况

- 一、部门职责
- 二、机构设置

第二部分2020年度部门决算表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算表
- 七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表
- 八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表
- 九、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

第三部分2020年度部门决算情况说明

- 一、收入支出决算总体情况说明
- 二、收入决算情况说明
- 三、支出决算情况说明
- 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
- 七、一般公共预算财政拨款三公经费支出决算情况说明

- 八、政府性基金预算收入支出决算情况说明
- 九、国有资本经营预算收入支出决算情况说明
- 十、机关运行经费支出说明
- 十一、一般性支出情况说明
- 十二、政府采购支出说明
- 十三、国有资产占用情况说明
- 十四、重点项目预算的绩效评价结果等情况说明
- 十五、其他

第四部分名词解释

第五部分附件

第一部分

株洲市幼儿园单位概况

一、部门职责

株洲市幼儿园隶属于株洲市教育局，市教育局主管教育工作的正科级单位，地处株洲市建湘路 88 号，单位主要职责包括：

(一) 贯彻党的教育方针，坚持“立德树人”为宗旨，不断探索科学育儿规律，提高保教质量，做到年检达标。

(二) 实施保教过程中，保证幼儿在园期间的一切安全，杜绝事故的发生，使幼儿在德、智、体、美等方面得到全面发展。

(三) 认真做好入托幼儿在园期间的卫生保健和膳食的营养搭配工作，加强饮食卫生管理，杜绝出现传染性疾病。

(四) 严格内部管理，加强成本核算，增收节支，提高经济效益。

(五) 严格履行幼儿园的各项规章制度，做到服务主动，管理到位。

(六) 按照考核条件保障职工的收入。

(七) 完成上级部门交办的其它工作。

二、机构设置

(一) 内设机构设置。株洲市幼儿园内设机构包括：园长室、书记室、副园长室、党政办公室、保教研培中心、保教工作中心、后勤保障中心。

(二) 决算单位构成。本单位无独立核算的下属单位，2020年度部门决算汇总公开单位仅包括株洲市幼儿园本级。

第二部分

部门决算表

收入支出决算总表

公开 01 表

单位：万元

部门：株洲市幼儿园

2020 年度

收入			支出		
项 目	行 次	决算数	项 目	行次	决算数
栏 次		1	栏 次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	1,576.88	一、一般公共服务支出	14	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	15	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	16	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	17	
五、事业收入	5	406.90	五、教育支出	18	1,977.83
六、经营收入	6		六、科学技术支出	19	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	20	
八、其他收入	8		八、社会保障和就业支出	21	5.95
	9		22	
本年收入合计	10	1,983.78	本年支出合计	23	1,983.78
使用非财政拨款结余	11		结余分配	24	
年初结转和结余	12		年末结转和结余	25	
总计	13	1,983.78	总计	26	1,983.78

注：1. 本表反映部门本年度的总收入和年末结转结余情况。

2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开 02 表

部门：株洲市幼儿园

2020 年度

单位：万元

项 目		本年收入合 计	财政拨款收 入	上级补助收 入	事业收入	经营收入	附属单位上缴 收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		1,983.78	1,576.88		406.90			
205	教育支出	1,977.83	1,570.93		406.90			
20502	普通教育	1,977.73	1,570.83		406.90			
2050201	学前教育	1,878.78	1,568.83		309.95			
2050204	高中教育	96.95			96.95			
2050299	其他普通教育支出	2.00	2.00					
20507	特殊教育	0.10	0.10					
2050701	特殊学校教育	0.10	0.10					
208	社会保障和就业支出	5.95	5.95					
20808	抚恤	5.95	5.95					
2080801	死亡抚恤	5.95	5.95					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

公开 03 表

单位：万元

部门：株洲市幼儿园

2020 年度

项 目		本年支出合 计	基本支出	项目支出	上缴上级 支出	经营支出	对附属单位 补助支出
功能分类科目编码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		1,983.78	1,866.33	117.45			
205	教育支出	1,977.83	1,860.38	117.45			
20502	普通教育	1,977.73	1,860.38	117.35			
2050201	学前教育	1,878.78	1,763.43	115.35			
2050204	高中教育	96.95	96.95				
2050299	其他普通教育支出	2.00		2.00			
20507	特殊教育	0.10		0.10			
2050701	特殊学校教育	0.10		0.10			
208	社会保障和就业支出	5.95	5.95				
20808	抚恤	5.95	5.95				
2080801	死亡抚恤	5.95	5.95				

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

部门：株洲市幼儿园

2020 年度

公开 04 表

单位：万元

收入			支出					
项 目	行 次	金额	项 目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏 次		1	栏 次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	1,576.88	一、一般公共服务支出	15				
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	16				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	17				
	4		四、公共安全支出	18				
	5		五、教育支出	19	1,570.93	1,570.93		
	6		六、科学技术支出	20				
	7		八、社会保障和就业支出	21	5.95	5.95		
	8		22				
本年收入合计	9	1,576.88	本年支出合计	23	1,576.88	1,576.88		
年初财政拨款结转和结余	10		年末财政拨款结转和结余	24				
一般公共预算财政拨款	11			25				
政府性基金预算财政拨款	12			26				
国有资本经营预算财政拨款	13			27				
总计	14	1,576.88	总计	28	1,576.88	1,576.88		

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

部门：株洲市幼儿园

2020 年度

公开 05 表
单位：万元

项目		本年支出		
能分类科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
	合计	1,576.88	1,459.43	117.45
205	教育支出	1,570.93	1,453.48	117.45
20502	普通教育	1,570.83	1,453.48	117.35
2050201	学前教育	1,568.83	1,453.48	115.35
2050299	其他普通教育支出	2.00		2.00
20507	特殊教育	0.10		0.10
2050701	特殊学校教育	0.10		0.10
208	社会保障和就业支出	5.95	5.95	
20805	行政事业单位养老支出	0.00		
2080502	事业单位离退休	0.00		
20808	抚恤	5.95	5.95	
2080801	死亡抚恤	5.95	5.95	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算表

公开 06 表

单位：万元

部门：株洲市幼儿园

2020 年度

经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	1,200.35	302	商品和服务支出	66.39	307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	343.94	30201	办公费		30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴	1.40	30202	印刷费		30702	国外债务付息	
30103	奖金	296.42	30203	咨询费		310	资本性支出	
30106	伙食补助费		30204	手续费		31001	房屋建筑物购建	
30107	绩效工资	230.30	30205	水费		31002	办公设备购置	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	92.76	30206	电费		31003	专用设备购置	
30109	职业年金缴费		30207	邮电费	0.07	31005	基础设施建设	
30110	职工基本医疗保险缴费	46.23	30208	取暖费		31006	大型修缮	
30111	公务员医疗补助缴费	28.96	30209	物业管理费	0.14	31007	信息网络及软件购置更新	
30112	其他社会保障缴费	4.66	30211	差旅费		31008	物资储备	
30113	住房公积金	101.17	30212	因公出国（境）费用		31009	土地补偿	
30114	医疗费	54.52	30213	维修（护）费	0.80	31010	安置补助	
30199	其他工资福利支出		30214	租赁费		31011	地上附着物和青苗补偿	
303	对个人和家庭的补助	192.69	30215	会议费		31012	拆迁补偿	
30301	离休费		30216	培训费		31013	公务用车购置	
30302	退休费	154.47	30217	公务接待费		31019	其他交通工具购置	
30303	退职（役）费		30218	专用材料费		31021	文物和陈制品购置	
30304	抚恤金	5.95	30224	被装购置费		31022	无形资产购置	
30305	生活补助		30225	专用燃料费		31099	其他资本性支出	
30306	救济费		30226	劳务费	20.00	399	其他支出	
30307	医疗费补助	29.30	30227	委托业务费		39906	赠与	
30308	助学金		30228	工会经费	11.67	39907	国家赔偿费用支出	
30309	奖励金	0.28	30229	福利费	17.29	39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补	
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护费		39999	其他支出	
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用	0.11			
30399	其他对个人和家庭的补助	2.69	30240	税金及附加费用				
人员经费合计		1,393.04	公用经费合计					66.39

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

部门：株洲市幼儿园

2020 年度

公开 07 表

单位：万元

预算数			决算数								
合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行费			公务接待费	合计	公务用车购置及运行费			公务接待费	
		小计	公务用车购置费	公务用车运行费			小计	公务用车购置费	公务用车运行费		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

注：本表反映部门本年度“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年一般公共预算财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。株洲市幼儿园没有一般公共预算财政拨款“三公”经费支出，故本表无数据。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开 08 表

单位：万元

部门：株洲市幼儿园

2020 年度

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
功能分类科目编码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
	合计						

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况

株洲市幼儿园没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

部门：株洲市幼儿园

2020 年度

公开 09 表

单位：万元

项目		本年支出		
功能分类科目编码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计				

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

株洲市幼儿园没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

第三部分

2020年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2020年度收、支总计1983.78万元。与上年相比，减少218.74万元，减少9.9%，主要是因为由于疫情原因，幼儿园停课2个月，幼儿学费收入因此减少，支出相应减少。

二、收入决算情况说明

本年收入合计1983.78万元，其中：财政拨款收入1576.88万元，占79.5%；事业收入406.9万元，占20.5%。

三、支出决算情况说明

本年支出合计1983.78万元，其中：基本支出1866.33万元，占94.1%；项目支出117.45万元，占5.9%。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2020年度财政拨款收、支总计1576.88万元，与上年相比，减少113.91万元，减少6.7%，主要是因为人员正常调动、退休、去世导致人员经费支出减少。

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

(一) 一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2020年度一般公共预算财政拨款支出1576.88万元，占本年支出合计的79.5%，与上年相比，一般公共预算财政拨款支出减少113.91万元，减少6.7%，主要是因为人员正常调动、退休、去世导致人员经费支出减少。

（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2020年度一般公共预算财政拨款支出1576.88万元，主要用于以下方面：教育（类）支出1570.93万元，占99.6%；社会保障和就业（类）支出5.95万元，占0.4%。

（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2020年度一般公共预算财政拨款支出年初预算数为1508.91万元，一般公共预算财政拨款支出决算数为1576.88万元，完成年初预算的104.5%，其中：

1、教育支出（类）普通教育（款）学前教育（项）。

年初预算为1508.91万元，支出决算为1568.83万元，完成年初预算的104.0%，决算数大于年初预算数的主要原因是：幼儿园维修改造经费（项目）使用的是钻石园转让经费，是后期追加的，没有列入年初预算。

2、教育支出（类）普通教育（款）其他普通教育支出（项）。

年初预算为0万元，支出决算为2万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：该项为省级项目支出，在年初预算时没有列入本级预算。

3、教育支出（类）特殊教育（款）特殊学校教育（项）。

年初预算为0万元，支出决算为0.1万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：该项为省级项目支出，在年初预算时没有列

入本级预算。

4、社会保障和就业支出（类）抚恤（款）死亡抚恤（项）。

年初预算为0万元，支出决算为5.95万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：追加资金发放去世退休人员死亡抚恤金。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2020年度一般公共预算财政拨款基本支出1459.43万元，其中：人员经费1393.04万元，占基本支出的95.5%，主要包括基本工资、津贴补贴、奖金、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、其他社会保险缴费、住房公积金、医疗费、退休费、抚恤金、医疗费补助、奖励金、其他对个人和家庭的补助；公用经费66.39万元，占基本支出的4.6%，主要包括邮电费、物业管理费、维修（护）费、劳务费、工会经费、福利费、其他交通费用、其他商品和服务支出。

七、一般公共预算财政拨款三公经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

本单位未从一般公共预算财政拨款中列支因公出国（境）费、公务用车购置及运行费和公务接待费。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

本单位未从一般公共预算财政拨款中列支因公出国（境）费、公务用车购置及运行费和公务接待费。

八、政府性基金预算收入支出决算情况

本单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出。

九、国有资本经营预算收入支出决算情况

本单位没有国有资本经营预算收入，也没有使用国有资本经营预算安排的支出。

十、机关运行经费支出说明

本单位为财政补助事业单位，不属于机关运行经费计算范围。

十一、一般性支出情况说明

2020年开支会议费0万元，开支培训费5万元，用于开展园长跟班学习培训，人数60人。

十二、政府采购支出说明

2020年度政府采购支出总额132.65万元，其中：政府采购货物支出88.95万元、政府采购工程支出0万元、政府采购服务支出43.7万元。授予中小企业合同金额64.4万元，占政府采购支出总额的48.6%，其中：授予小微企业合同金额34.4万元，占政府采购支出总额的25.9%。

十三、国有资产占用情况说明

截至2020年12月31日，共有车辆1辆，其中，其他用车1辆，

其他用车主要是用于公务教学辅助用车；单位价值50万元以上通用设备0台（套）；单位价值100万元以上专用设备0台（套）。

十四、重点项目预算的绩效评价结果等情况说明

根据预算绩效管理要求，本单位组织对 2020年度部门整体支出开展了绩效自评，从评价情况来看，预算执行及时、有效，绩效目标得到较好实现，绩效管理水平不断提高。部门整体支出绩效评价报告详见第五部分。

十五、其他

本单位没有独立网站，因此在株洲市教育局网站中公开。

第四部分

名词解释

一、财政拨款收入：指单位从同级财政部门取得的财政预算资金。

二、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动取得的收入。

三、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

四、其他收入：指单位取得的除上述收入以外的各项收入。

五、使用非财政拨款结余：指事业单位使用以前年度积累的非财政拨款结余弥补当年收支差额的金额

六、年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

七、“三公经费”支出：指通过财政拨款资金安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费和公务接待费支出。

八、机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金。

第五部分

附件

2020 年度部门整体支出绩效评价报告

一、预算单位基本情况

株洲市幼儿园隶属于株洲市教育局，是教育局主管教育工作的正科级单位，创办于 1955 年 11 月，地处株洲市建湘路 88 号。1998 年挂牌为湖南省示范性幼儿园。2018 年获评湖南省保育教育规范幼儿园。

1. 主要职能：

- 1) 贯彻党的教育方针，坚持"立德树人"为宗旨，不断探索科学育儿规律，提高保教质量，做到年检达标。
- 2) 实施保教过程中，保证幼儿在园期间的一切安全，杜绝事故的发生，使幼儿在德、智、体、美等方面得到全面发展。
- 3) 认真做好入托幼儿在园期间的卫生保健和膳食的营养搭配工作，加强饮食卫生管理，杜绝出现传染性疾病。
- 4) 严格内部管理，加强成本核算，增收节支，提高经济效益。
- 5) 严格履行幼儿园的各项规章制度，做到服务主动，管理到位。
- 6) 按照考核条件保障职工的收入。
- 7) 完成上级部门交办的其它工作。

2. 机构设置及人员情况

本部门共有编制人数 88 人，实有人数 78 人，退休人员 60 人，其他人员 36 人。内设科室 7 个，分别为：园长室、书记室、副园长室、党政办公室、保教研培中心、保教工作中心、后勤保障中心。

二、预算收支情况（按单位预算口径）

2020年预算收入2167.21万元，其中年初预算1945.91万元，调整追加221.3万元。其他资金来源0万元。

2020年支出1983.78万元，其中基本支出1866.33万元，项目支出117.45万元（其中市级项目支出87.75万元，省级项目支出29.7万元），结余结转0万元。

三、资金使用及绩效情况

（一）整体支出绩效情况

1、单位整体支出（包含项目支出，下同）总体绩效目标及完成情况

1) 办学思想指导方面

绩效目标：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实《幼儿园工作规程》《3—6岁儿童学习与发展指南》《幼儿园教育指导纲要》精神，立足“立德树人”的根本任务，以开拓创新为动力，依据株洲市幼儿园管理优势、品牌优势、师资优势、质量优势稳居省优，跻身国优，发挥示范、引领作用，承担起推动区域学前教育发展的责任，把最好的教育给予孩子，把有质量的学前教育进行到底。

完成情况：我园承办株洲市学前教育园长跟班学习（城镇园长专业素养提升班），市学前教育学科基地优秀骨干教师培训也采用灵活的线上线下并行的方式如期开展，共计150余位城镇园长和骨干教师参与培训。通过专题讲座和实地研修，市幼儿园把科学保教的理念带给了每一位同行，让他们更新了教育观念，规

范了教育行为，提高了保教质量。

在确保疫情防控的安全前提下，我园还积极对县市区幼儿园开展了多次志愿送教活动，分别走进了天元区新马中心幼儿园、云龙区磐龙公办幼儿园、荷塘区明照中心幼儿园、荷塘区金荷幼儿园，进行送讲座、送教研、和环境创设等专业帮扶活动。

“罗芳特级教师驻新马中心幼儿园工作室”在新马中心幼儿园正式挂牌。4个月的时间，在平等对话中，思考与聚焦，“量身定制”，按需指导。入园调研诊断、家长工作讲座、教学观摩、现场研讨、一对一进班指导等活动的开展，给予新马中心幼儿园的老师们最需要的精神力量和食粮，也见证着市幼专家团队与他们共同成长的脚步。

我园联合市级媒体，开辟“市幼名师堂”线上直播活动，收看的覆盖面跨出了国门。自9月10日教师节开播以来，已经进行了六场直播，其主题有：“市幼名师堂开播仪式”“如何缓解幼儿入园焦虑？”“怎么完成一个好的亲子活动”“幼儿园‘食育’的探索”“从读绘本说亲子共读”“园本教研，一个都不少”，每次直播活动都收获好评，收看直播的人数达两万余人。通过市幼名师堂直播活动，我园老师们将市幼先进的教育理念和育儿经验分享出来，给株洲学前教育增添新的视角、扩展新的思路、注入新的观念，为株洲地区幼儿教育提供专业引领，为家长们提供专业指导。

2) 办学条件改善方面

绩效目标：增设现代化电教设备、改善户外环境、阳台环境、创建现代化功能室，让幼儿的活动空间更丰富。通过提质多功能

会议厅，安装电子屏等现代化多媒体设备，提升对外接待业务交流和业务培训的硬件实力，更好地发挥我园引领示范的作用。

完成情况：对幼儿园基础设施进行提质升级，整体环境有改善。除了做好幼儿园常规的零星维修之余，在暑假，还对幼儿园三栋教学楼的屋顶进行了防漏改造和食堂洗碗间提质改造。下半年针对安全排查发现的蘑菇连廊和阅读室地板塌陷两处安全隐患及时进行整改和修缮。对全园户外破损的路灯进行了提质，更换了 16 盏新路灯。

3) 教师队伍建设方面

绩效目标：通过开展园内青年教师素养比赛和管理岗位竞聘来储备后备力量，让管理团队更年轻；通过对管理人员进行管理素养、管理技能培训和轮岗，让管理团队更专业更全面；通过提升管理人员个人魅力，形成自己独有的管理风格，让管理团队更具号召力。

完成情况：通过倡议、发帖等方式，教师们根据自己的兴趣和爱好，自主组建读书群体，通过线上线下多种方式，共读一本书。于是，“儿童心理学理论学习群”、“指南共读群”、“教育实践论文群”、“图说幼教讨论群”等读书群应势而生。在群里，大家会分享自己的读书心得；在群里，还有邀请的专家写《导读》，带着大家阅读理论书籍；在线下，大家用心撰写读书笔记和感悟。每个人都按照自己的节奏、自己喜好的方式和大家共同阅读。

寒假期间，我们将 2019 年下半年整个学期大家自主提交的随笔交叉互评，交流学习。在疫情背景下的超长寒假，这个“意

外的惊喜”是温暖且有深远意义的。2020年上半年，邀请专家，对教师自主提交的“教育随笔”进行更加专业的评价与指导；下半年，确定随笔为每月必交项目，并通过年级组初评、教学管理再评、专家三评等方式，层层推优。对撰写得有质量的随笔，通过多种方式进行分享，如：在教师的微信群里分享；在教师会上分享；在教研活动中分享，让每一个教师都能找到成就感和获得感。年底对全年撰写的优秀论文和随笔进行集结成《株洲市幼儿园2020教研教改荟萃》，教科院丁文平院长亲自写序，给与高度评价。

2020年受疫情影响延迟开园，2月至4月，疫情期间共计开展全园性教师线上主题培训10场；参与市教科院线上培训15场，撰写学习心得100余篇；共计10人次在市级培训中进行主讲或经验分享。下半年，邀请专家进行专题讲座《谈教师写作》，深入浅出地将“教师写作”诠释给大家。给每位老师赠书《<3-6岁儿童学习与发展指南>解读》，并邀请专家做培训，期待全园教师以专业的知识、专注的态度，掌握更多适宜、有效的教育策略，不断更新自己的教育理念，提高自己的教育能力，促进幼儿全面、健康快乐地成长。我园外派教师学习30余人次，通过多方位的培训，逐步改变教师观念，改变教育行为，并促进教师落实到自己的教育教学中来。

2020年，我园共参加国家、省、市各级论文、征文等竞赛10余项；组建五支队伍共计25人参加湖南省在线集体备课大赛；四位老师参加市级大型主题建构游戏比赛，其中一组送省获评“优秀”；15人参加株洲市优质课堂教学资源建设暨中小幼教师

在线优课大赛；13篇案例参加株洲市优秀案例竞赛，其中5篇送省获评“优秀”。值得一提的是，在首届幼儿园青年教师素养比赛中，我园先在园内开展竞赛，所有符合条件的老师都参加，择优推出综合前五名参加市级参赛。通过层层角逐，我园推选的五位青年教师中有三位进入市级决赛，并最终获得全市第一、第四、第九的好成绩。比赛的检验让每一位青年教师对于自己下阶段的目标更加清晰，脚步也将更加坚定。

4) 信息化建设方面

绩效目标：提升信息技术平台，做到信息技术与幼儿园教学管理的有效融合。利用信息技术开展互动式学习；利用信息技术进行拓展性学习；利用信息技术辅助园务管理；利用信息技术建设园本教学资源；利用信息技术实现家园共育。

完成情况：为了提质幼儿园的整体硬件条件，我们为大会议室的投影设备进行了升级，提质为高清晰的LED显示屏，将小会议室的投影仪提质为大屏幕的一体机，为二楼一支部活动室增加一台移动一体机。

5) 教育质量方面

绩效目标：通过开展一系列的主题活动丰富幼儿生活，愉悦幼儿身心，培养幼儿大胆、快乐、自信的个性品质。让每一次大型活动策划有亮点，开展有精彩，组织有规范，内容有感动。

完成情况：开展了丰富多彩的活动。六一节活动，以第二届戏剧节为主题，让传统文化教育继续植根于幼儿心中。致经典、致童心的“网红墙”设计也给孩子们的六一增加了惊喜，很多班

级的家长还特意编排了童话剧通过网络进行表演，老师们也装扮起来，与孩子们一同表演，还有各种小游戏，让六一“剧”好玩儿。

毕业典礼活动，第一次真正由孩子参与策划的毕业典礼的几大亮点：活动主题有亮点“夜空中最亮的星”，寓意深远、美好；场地有亮点；“创意毕业服”毕业作品有点亮；每个班级都以“方阵式”的小节目有亮点，每个节目都有创意；教师的节目有亮点，三年来毕业班教师在幼儿园里最美的一天，给孩子留下了最美好的回忆。毕业典礼当天云直播的点击量将近9万人，备受关注，也再次体现出市幼的活动就是“教科书”式的活动，始终不断的在超越自我。

开学第一课活动。9月，我园成功举行了新生家长开学第一课，这次的活动又有新的尝试，小班所有的老师都参与，她们克服工作的各种困难，积极的在活动中展现自己、展现班级的精彩。

体育节活动。11月，我园分年级组根据幼儿的年龄特点来开展体育节活动，小班组动物模仿操、中班组传统游戏活动、大班组轻器械操，活动中，大二班团体操、大六班的跳绳活动表现突出，在全园进行了展示活动。

国庆活动。今年的国庆活动虽然因为疫情防控一切从简，但家长、幼儿们都积极的参与，录制了祝福视频，制作了亲子手工，亲子绘画等，幼儿园把这些祝福的作品也全部进行展示，充满了温暖的生日氛围。

合唱节活动。主题“红色摇篮、传唱经典”的合唱节，将中华传统文化、红色教育进行到底。园长和老师们走进每个班级欣

赏班级精心排练的合唱活动，每个班级都对合唱活动进行了创新、增添了创意，气质担当的大班组、艺术担当的中班组、萌萌担当的小班组，用喜庆、温暖的歌声来迎接新年的到来。

此外，还开展了丰富多彩的户外游戏。在幼儿园资金有限的情况下，为了让幼儿获得更多更好的游戏资源，开展丰富的户外游戏活动，我们开源节流、争取外援，添置了户外游戏材料、设施设备，让幼儿能够更自主、更自由地投入到游戏活动之中。

6) 教研教改方面

绩效目标：通过实施回归幼儿生活本真的生活化课程，为幼儿量身定制适合自身发展的个性化课程，发掘渗透在幼儿园一日生活中的隐性课程，从而优化园本课程体系，让课程真正发挥育人功能，让课程绽放生命活力。制定全年园本研训计划及考核制度，组织教师开展多个专题教研活动，并从活动方案、活动实录、活动总结等汇编成《株洲市幼儿园园本研训资料集》。

完成情况：前期的精心策划和认真准备，语言领域“早期阅读”教研活动应运而生。老师们通过自主报名的方式，迅速组成了一支共计 36 人，四个小组的教研队伍。自主集结、细致分工、组内找课、议课、研课、磨课、集体研讨…… 系列教研活动，让每一个人都有机会表达自己的想法，让每一个人有舞台展示自己的成长，让每一个人在团队中获得专业成长的力量和幸福。

我园参与申报的“探索食育手段机制，促进幼儿健康成长”成功立项株洲市教育局 2020-2021 学年度教育改革创新项目。随着“教育改革创新项目”研究的推进，我园全面开始实施“食育”课程活动，各年级经过组内研讨，分别从“食育”不同的角度开

展课程活动，“食育”课程活动组织形式也各不相同。各班级将已实施的活动进行总结与梳理，制作了精美的课件，并以专场“食育课程案例分享会”，教师之间进行相互学习与借鉴。通过食育课程的实施，老师们树立了科学的营养健康观念，掌握了一些实用的营养信息，深入了解食育的理念；老师们对培养幼儿良好进餐习惯的养成，有了更进一步的探索，找到了更适合幼儿的习惯养成的方式；老师们的主题课程建构能力得到了提升，教师正在逐步形成研究性思维。年底汇集成《株洲市幼儿园食育活动优秀案例汇编》的成果。

2020年，我园开展了为期五轮、共计9天、覆盖全体一线教师的教育教学观摩及专家入园听评课活动。现场执教、园内观摩、集中说课、主评人点评、同伴互评、专家点引领，每一轮每一场每一位教师，都全力以赴。大家共同研究、共同反思，结合观摩和实践经验，在互动交流中梳理和分享经验，在思辨的过程中寻求理念的认同，为精进后续的教育实践工作夯实基础。真正让“园本教研人人参与，教研活动一个都不少”得到落实！

7) 校园文化建设方面

绩效目标：通过创设幼儿园文化形象来体现市幼鲜明的特色。良好的幼儿园形象会令人时刻感受到它的存在以及由它透射出来的那种独特的幼儿园感染力、凝聚力。

完成情况：教师与教师之间自主进行“一对一”结对，鼓励骨干教师带动经验教师，鼓励党员带动群众，在阅读的路上一起走。通过教师们的牵手结对，“姐妹组”、“师徒连”等陆续成立，老师们一一牵起手来，经常利用休息时间在一起共读、共议、共

写，营造了浓厚的共读氛围。在这个超长假期里，很多班级开展了丰富多彩的家园共育活动，云约会、云阅读、云挑战、云做客、云祭奠等活动。这些都让孩子们在特殊的时光里，有不一样的陪伴。在这次抗疫中，我园幼儿李梓萌妈妈邱亿成为了“最美逆行者”，在第一时间奔赴武汉疫情前线，班级的老师、家长和孩子自发拍摄视频为她加油、为武汉加油！加油视频登上了学习强国平台，得到了社会好评。

为了做好第九个全国学前教育宣传月活动，我园承办组织、策划与宣传主题为“特殊的时光，不一样的陪伴”学前教育宣传月直播论坛。市幼人齐心协力宣扬科学、先进的学前教育理念，引导全市学前教育同行树立正确的教育观和儿童观。局领导十分重视并参与活动，本次直播活动吸引了近1万5千人线上观看，并获得热烈反响。

2、资产管理和开展业务情况

截至 2020 年 12 月 31 日，我园总资产 1252.82 万元，其中流动资产 460.28 万元，固定资产 792.54 万元（净值）。我园国有资产的配置标准均符合资产管理规定，固定资产管理实行专人负责制，对国有资产的台账登记和盘点工作落实到位，固定资产账实、账账相符，使用管理规范、保管完整，实现了资产的动态监管，运行安全。

3、财务核算方面

我园资金支出规范，资金管理、费用标准、支付严格按照预算批复、业务需求及相关财务制度规定执行，无超范围、超标准

支出，不存在截留、挤占、挪用项目资金情况。预算执行规范，按规定履行预算调整报批手续。会计核算制度执行规范，不存在支出依据不合规、虚列项目支出的情况。

（二）项目支出绩效情况

调整追加项目“市幼儿园维修改造经费”金额 87.75 万元，实际支出 87.75 万元，结余结转 0 万元。项目实施及绩效情况如下：

项目支出 87.75 万元，主要用于我园基础设置维修改造和信息化建设维修维护，添置办公设备。其中：咨询费 0.6 万元，维修费 70.71 万元，办公设备购置 16.44 万元。

绩效目标：为确保师生安全，确保正常教育教学活动顺利开展，改善幼儿园办学条件。

完成情况：对幼儿园三栋教学楼的屋顶进行了防漏改造和食堂洗碗间提质改造，针对安全排查发现的蘑菇连廊和阅读室地板塌陷两处安全隐患及时进行整改和修缮，对全园户外破损的路灯进行了提质，更换了 16 盏新路灯。通过项目的实施，全面消除校舍安全隐患，确保了师生安全；办学条件更加优化，校园人居环境全面改善；群众满意度更高，社会反响更加积极；师生身心更加健康，幸福感更强。

四、绩效管理存在的问题及下一步改进措施

一是绩效管理作为一项具有较高技术含量的工作，要利用专业的知识进行全面地分析，目前基层单位缺少具备该项技术

知识的人，建议可以进行内部培训。二是需要不断学习，进一步提高绩效评价质量。

五、其他需要说明的情况

无。